

สรุปมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้
ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๑) มีมติเห็นชอบผลการประชุมคณะกรรมการดำเนินการปรับโครงสร้างคณะใหม่ ดังนี้

๑. เห็นชอบตามสรุปผลการประชุมของคณะกรรมการดำเนินการปรับโครงสร้างคณะใหม่ ในการประชุมเมื่อวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๕๙
๒. ให้อธิการบดีชี้แจงบุคลากรให้เข้าใจในการปรับโครงสร้าง และให้คณะกรรมการ วิเคราะห์กรอบอัตรากำลังดำเนินการวิเคราะห์อัตรากำลัง และนำเสนอคณะกรรมการ บริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) เพื่อเกลี่ยอัตรากำลังตามข้อเสนอของคณะ กรรมการปรับโครงสร้างที่สภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบ
๓. ให้อธิการบดีแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการจัดตั้งคณะสารสนเทศและการสื่อสาร ให้เป็นรูปธรรมตามมติสภามหาวิทยาลัย
๔. หากบางสาขาวิชาเห็นว่า จะมีการปรับโครงสร้างเป็นคณะ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และมีความพร้อม สามารถจัดทำโครงสร้างเป็นคณะ โดยดำเนินการตามขั้นตอน ในการจัดตั้ง ให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

๒) นโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับนโยบาย และทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย พอสรุปได้ดังนี้

๑. ในเรื่องยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ณ วันนี้ อยากเห็นการบริหารมหาวิทยาลัยที่เป็นระบบ มีการวัดผลและตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน แล้วนำผลเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณา การประชุมสภามหาวิทยาลัย ที่มีขึ้นทุก ๆ เดือน นั้น ควรมีการพิจารณาเกี่ยวกับเรื่องทิศทางและแผนยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย ซึ่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ) ได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ เช่น อนาคต ของคณาจารย์ อยากเห็นอาจารย์รุ่นใหม่ ใน ๑๐-๒๐ ปี ข้างหน้า หากอาจารย์รุ่นปัจจุบันเกษียณไปแล้ว อาจารย์ รุ่นใหม่จะอย่างไร อยากเห็น Talent รุ่นใหม่ ที่เข้ามาแล้วช่วยกัน จะได้แน่ใจว่าแม่โจ้อยู่ได้ และมหาวิทยาลัย จะสร้างอาจารย์พันธุ์ใหม่ที่ทันต่อโลกการเปลี่ยนแปลง มีความรู้ด้านภาษาดีเยี่ยมได้อย่างไร

๒. การจะช่วยกันพัฒนามหาวิทยาลัย ไม่ต้องรอให้ออกนอกระบบก็สามารถเตรียมพร้อมใน ระบบได้ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเงินรายได้ จะมีวิธีการอย่างไรที่จะนำเงินมาบริหารหรือนำมาบูรณาการ ระหว่างเงินงบประมาณแผ่นดินกับเงินรายได้ และมีแผนการใช้เงินที่ชัดเจน เพื่อผลักดันให้ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ทั้งหมด เป็นไปตามที่กำหนด แล้วจะใช้คู่มือหรือข้อบังคับทางการเงินที่กล่าวมาให้เป็นประโยชน์ หากเป็นเช่นนี้ ยุทธศาสตร์จะมีความหมายและเกิดประโยชน์ มหาวิทยาลัยของรัฐทำยุทธศาสตร์ต้องมีความหมาย มีตัวชี้วัดและมี เป้าหมาย สภามหาวิทยาลัยยินดีที่จะมาประชุมพิจารณาในเรื่องดังกล่าวทุก ๆ เดือน

๓. พิจารณาวามหาวิทยาลัยจะ Benchmark กับมหาวิทยาลัยใด ผู้บริหารมหาวิทยาลัยจะต้อง มีข้อมูลมาเปรียบเทียบว่ามหาวิทยาลัยขาดอะไร และจะต้องเสริมหรือเพิ่มเติมอะไร

๔. อาจารย์จะต้องทำงานวิจัยในเชิงพาณิชย์ให้มากขึ้น ระเบียบต่าง ๆ ควรแก้ไขทั้งหมด การ วิจัยของอาจารย์ที่ไม่ได้เป็นไปตามระบบที่ถูกต้องของมหาวิทยาลัย ควรนำมาอยู่ในระบบเพราะเป็นรายได้

ของมหาวิทยาลัย แล้วจัดสรรให้ลงตัวระหว่างมหาวิทยาลัยและอาจารย์ ไม่ควรปล่อยให้อาจารย์มีรายได้น้อย ควรเสริมให้มีรายได้มากขึ้นแต่ให้ถูกต้องบนผลประโยชน์ที่ร่วมกัน หากเป็นเช่นนี้ มหาวิทยาลัยควรจะพัฒนา อาจารย์โดยการเน้นทางวิชาการมากขึ้น ลดบทบาททางการบริหารให้น้อยลง มอบการบริหารให้เป็นหน้าที่ของ ผู้บริหารมหาวิทยาลัย แล้วหัวหน้าภาควิชาเน้นทางวิชาการ ส่งเสริมความแข็งแกร่งทางวิชาการ

๕. ประเด็นที่ทำให้มหาวิทยาลัยไม่พัฒนา ประกอบด้วย ๓ ประเด็น คือ

๑. มีการทะเลาะต่อสู้อย่างไม่ยุติธรรม
๒. ขาดการบูรณาการและรักษาคุณภาพทางวิชาการ
๓. ขาดความรู้เท่าทันสภาพแวดล้อมภายนอกไม่ยอมปรับเปลี่ยน

๖. ประเด็นที่ทำให้มหาวิทยาลัยพัฒนา มี ๖ ประเด็น ดังนี้

๑. มีความเป็นเลิศทางการเรียนการสอนให้ได้
๒. เน้นภารกิจเรื่องงานวิจัย
๓. ระบบการประกันคุณภาพเป็นที่ยอมรับขององค์กรต่าง ๆ ทั้ง สมศ. กพร. บุคคลภายใน และบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย
๔. การบริหารมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกระดับ ตั้งแต่ภาควิชา คณะ มหาวิทยาลัย รวมทั้งสภามหาวิทยาลัย
๕. ทำอย่างไรถึงจะมีเอกภาพในความหลากหลายทางวิชาการ
๖. สร้างวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกัน

๗. มหาวิทยาลัยควรติดตามเรื่องของงบประมาณ ปี ๒๕๕๐ เช่น เรื่องของ ICL และระบบ Finance ของมหาวิทยาลัย เงินกองทุนหรือเงินสะสมว่าเป็นอย่างไร และหากเปรียบมหาวิทยาลัยเหมือนกับการ เลี้ยงไก่ เล้าไก่ต้องดี ต้องมีความชัดเจนว่าจะเดินไปทางไหน แม้พันธุ์มีความสำคัญมาก เพราะจะมีผลต่อเนื่อง ไปถึงลูกไก่ ทั้ง ๓ องค์ประกอบนี้ จะต้องมีการจัดการที่ดี ถึงจะเกิด Output Outcome ได้ ณ วันนี้ยังไม่ได้วิเคราะห์ ต้นทุน ถ้าจะเดินไปข้างหน้าแล้วจะต้องกล้าที่จะวิเคราะห์ ถ้าต้นทุนต่ำต้องหามาตรการเพื่อให้ต้นทุนเราแข็งแกร่งขึ้น ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้มหาวิทยาลัยนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาและ ดำเนินการต่อไป

๓) มีมติให้แก้ไข “ร่าง”ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารศูนย์ภาษา พ.ศ. ดังนี้
หน้าที่ ๒ หมวด ๑ การบริหารงานทั่วไป

- ข้อ ๕ ให้ตัดคำว่า ...และสภามหาวิทยาลัย... ออก
- ข้อ ๖ เนื่องจากเป็นหน้าที่ ขอให้พิจารณาให้รัดกุม
- ข้อ ๘ มีข้อสังเกตว่า ...คณะกรรมการบริหารศูนย์ภาษา ใน (๓) กรรมการจำนวน ๒-๔ คน เป็นกรรมการจากภายในหรือภายนอก

ข้อ ๙ ให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาศูนย์ภาษาจากภายในและภายนอกศูนย์...

ให้ตัดคำว่า ...ภายในและ... ออก

วรรคแรก - คณะกรรมการที่ปรึกษา ให้อธิการบดีแต่งตั้งโดยความเห็นชอบ
ของคณะกรรมการบริหารศูนย์ภาษา ให้แก้ไขข้อความ
จาก ...ความเห็นชอบ... เป็น ...คำแนะนำ...

หน้าที่ ๓ ข้อ ๑๑ บรรทัดที่ ๒ ...และอาจมีรองผู้อำนวยการ... แก้ไขเป็น ...และมีรองผู้อำนวยการ...
ข้อ ๑๒ โดยความเห็นชอบของกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย แก้ไขเป็น โดยคำแนะนำ
ของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

หน้าที่ ๔ (๒) บรรทัดที่ ๒ ...ตามประกาศของศูนย์ภาษา... แก้ไขเป็น ...ตามประกาศ
ของมหาวิทยาลัย...
(๖) ข้อ ๑๙ บรรทัดที่ ๔ คำว่า ...วินิจฉัยโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ
บริหารศูนย์... ให้แก้ไขเป็น ...วินิจฉัยและถือเป็นที่สุด...

ที่ประชุมจึงมีมติว่า หลังจากได้แก้ไขแล้ว มอบให้ ดร.สุชาติ เมืองแก้ว กรรมการสภามหาวิทยาลัย
ผู้ทรงคุณวุฒิร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร พิจารณา "ร่าง" ระเบียบฯ ก่อนนำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัย
ลงนาม โดยไม่ต้องนำเข้าสู่ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

๔) มีมติให้ความเห็นชอบในหลักการการจัดตั้ง สำนักงานตรวจสอบภายใน สำหรับโครงสร้างบุคลากร
ในหน่วยงาน ให้มหาวิทยาลัยหารือกับสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับคุณสมบัติและจำนวนอัตรากำลัง
ที่เหมาะสมกับภาระงาน แล้วแจ้งให้สภาฯ ทราบ

๕) ให้ความเห็นชอบการขอแบ่งหน่วยงาน ของสำนักงานเลขานุการ คณะวิทยาศาสตร์ เพิ่มอีก ๑ งาน
คือ งานประกันคุณภาพและบริการการศึกษา และให้มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับโครงสร้างทุกคณะ ให้มี
๕ หน่วยงาน โดยให้มีชื่องานเหมือนกันทุกคณะ ทั้งนี้ เพื่อให้การสื่อสารเป็นไปในแนวเดียวกัน

๖) ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการขอบรรจุ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาเพื่อการ
พัฒนา และสาขาวิชาพัฒนาสังคมและทรัพยากรมนุษย์ไว้ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ
๒๕๕๐-๒๕๕๔ ดังนี้

๑. ก่อนจะขอบรรจุหรือจะเปิดหลักสูตรควรศึกษาถึง Demand และ Supply
๒. งบประมาณของทั้ง ๒ หลักสูตรที่เสนอมาไม่มีความแตกต่างกัน ให้ทบทวนอีกครั้ง
๓. หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาสังคมและทรัพยากรมนุษย์ ควรแยกเป็น
๒ หลักสูตร หากรวมกันเป็นหลักสูตรเดียวจะทำให้เกิดความสับสน ในเรื่องของการทำวิจัย
๔. สาขาวิชาภาษาเพื่อการพัฒนา นั้น เห็นด้วย มหาวิทยาลัยมีอาจารย์ที่เก่าทางด้านนี้
เราจะพัฒนาหรือประยุกต์อย่างไร ขอให้มีความชัดเจน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ถอนเรื่อง และนำไปพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ
แล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

๗) มีมติให้คณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย คณะเดิม ทำหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัย
ไปก่อน แล้วแจ้งผลให้สภามหาวิทยาลัยทราบ