

**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาส่วนงาน**

แบบอักษร

TH SarabunIT๙ ขนาด 22

**ที่สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์**

**ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2565**

**คณะ/วิทยาลัย/สำนัก**

แบบอักษร

TH SarabunIT๙ ขนาด 28

(ชื่อหัวหน้าส่วนงาน)

แบบอักษร

TH SarabunIT๙

ขนาด 22

รายงาน ณ วันที่......................

**บทสรุปผู้บริหาร**

*(คำอธิบายเพิ่มเติม : จำนวนไม่เกิน 2 หน้า)*

**สารบัญ**

**หน้า**

**บทสรุปผู้บริหาร**

**สารบัญ**

**ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2565 ตามวิสัยทัศน์และ  
แนวทางการบริหารตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย**

1. ผลสำเร็จของการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์

การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้

๒. ผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมของการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์ และ  
 เป้าหมายที่กำหนดไว้ในช่วงระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 4 ปี (ปีที่ ....)

๓. ผลการบริหารการเงินและการแสวงหารายได้ของส่วนงานในช่วงระยะเวลา  
 การดำรงตำแหน่ง 4 ปี (ปีที่ ....)

๔. ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน

4.1 ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน

4.2 การดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม (2)   
 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม

4.3 การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการกรณีที่จำนวนนักศึกษาลดลงหรือจำนวน  
 ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด

๕. หัวหน้าส่วนงานให้ข้อมูลตามประเด็นหัวข้อย่อย

๖. การนำข้อเสนอแนะจากการประเมินในปีที่ผ่านมาไปพัฒนาหรือปรับปรุงส่วนงาน

**ภาคผนวก**

**ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2565**

**ตามวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย**

**ที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย**

***(คำอธิบายเพิ่มเติม : จำนวนไม่เกิน 20 หน้า)***

1. ผลสำเร็จของการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์

การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้

๒. ผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมของการดำเนินงานของส่วนงานตามวิสัยทัศน์ และเป้าหมาย

ที่กำหนดไว้ในช่วงระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 4 ปี (ปีที่ ....)

๓. ผลการบริหารการเงินและการแสวงหารายได้ของส่วนงานในช่วงระยะเวลาการดำรง

ตำแหน่ง 4 ปี (ปีที่ ....)

4. ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน

4.1 ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน

4.2 การดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม (2)   
 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม

4.3 การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการกรณีที่จำนวนนักศึกษาลดลงหรือจำนวน  
 ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด

5. หัวหน้าส่วนงานให้ข้อมูลตามประเด็นหัวข้อย่อย ดังต่อไปนี้

5.1 กิจกรรม/ โครงการ/งานใดที่ท่านคิดว่า ในรอบการประเมินที่ผ่านมา ทำได้ดีและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย **โปรดแจ้งไม่เกิน 3 เรื่องต่อมิติ** (โปรดจำแนกเป็น มิติเชิงการแก้ปัญหาและมิติ  
เชิงการพัฒนา) เรียงลำดับจากดีมากลงมา และมีปัจจัยใดที่ส่งผลต่อความสำเร็จนั้น

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **มิติ**  **ที่** | **กิจกรรม/โครงการ/งาน** | **วัตถุประสงค์** | **ผลการดำเนินงาน** | **ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ** |
| ๑ |  |  |  |  |
| ๒ |  |  |  |  |
| ๓ |  |  |  |  |

5.2 กิจกรรม/โครงการ/งานใดที่ท่านคิดว่า ในรอบการประเมินที่ผ่านมา ยังทำได้ไม่ดี หรือยังไม่ประสบความสำเร็จหรือยังไม่ได้ทำ **โปรดแจ้งไม่เกิน 3 เรื่องต่อมิติ** (โปรดจำแนกเป็น มิติเชิงการแก้ปัญหา และมิติเชิงการพัฒนา) เรียงลำดับจาก ทำได้ไม่ดี มากที่สุดลงมา และมีปัจจัยหรือข้อจำกัดใดที่ส่งผลต่อความ  
ไม่สำเร็จนั้น

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **มิติ**  **ที่** | **กิจกรรม/โครงการ/งาน** | **วัตถุประสงค์** | **ผลการดำเนินงาน** | **ปัจจัยหรือข้อจำกัด**  **ที่ส่งผลต่อความไม่สำเร็จ** |
| ๑ |  |  |  |  |
| ๒ |  |  |  |  |
| ๓ |  |  |  |  |

5.3 อุปสรรค ข้อจำกัด และความลำบากใจในการทำงานในหน้าที่ของท่านมีอะไรบ้าง โปรดแจ้งให้เห็นชัดเจน (อาทิ ด้านนโยบาย ด้านกฎระเบียบ ด้านระบบงานภายในมหาวิทยาลัย ด้านงบประมาณ ด้านผู้ปฏิบัติงาน ด้านตนเอง ด้านการเมืองภายใน อิทธิพลจากภายนอก เป็นต้น) หากท่านสามารถระบุวิธีการแก้ไข โปรดระบุวิธีการแก้ไขด้วย

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อที่** | **อุปสรรค/ข้อจำกัด** | **วิธีการ/แนวทางแก้ไข** |
| ๑ |  |  |
| ๒ |  |  |
| ๓ |  |  |

๖. การนำข้อเสนอแนะจากการประเมินในปีที่ผ่านมาไปพัฒนาหรือปรับปรุงส่วนงาน (แผนการ  
 ปรับปรุง/พัฒนาตามข้อเสนอแนะ (Improvement plan) และผลการปรับปรุง/พัฒนาล่าสุด

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะจากการรายงานผล ประจำปีงบประมาณ**  **พ.ศ. ๒๕๖๔** | **กิจกรรม/โครงการ/งาน ที่ดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากการประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔** | **ผลการดำเนินงาน** | **ปัญหา**  **และอุปสรรค** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**หมายเหตุ** : *การเขียนรายงานตามหัวข้อ 1 – ๖ ขอให้รายงานประเด็นที่สำคัญด้วยความกระชับ อนึ่ง ในกรณีที่การดำเนินงานในส่วนใดไม่บรรลุตามที่กำหนดไว้ ท่านสามารถระบุปัญหาหรืออุปสรรคใน  
การดำเนินงาน รวมถึงข้อเสนอแนะที่ต้องการเสนอต่อมหาวิทยาลัย เพื่อช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อน  
การดำเนินงานในด้านดังกล่าว*

**ภาคผนวก**

**(คำอธิบายเพิ่มเติม : ให้ระบุลำดับและชื่อรายการไฟล์ข้อมูลประกอบเพิ่มเติมที่จะปรากฎในแผ่นซีดี**

**โดยไม่ต้องใส่เนื้อหา/เอกสารในเล่มรายงาน แต่ให้สแกนเป็นไฟล์ (\*.PDF) แทน)**

1. สำเนาไฟล์รูปเล่มผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาส่วนงานที่สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2565 คณะ....................................................
2. เอกสารประกอบ 1 : เรื่อง ..............................................................................................................
3. เอกสารประกอบ 2 : เรื่อง ..............................................................................................................
4. เอกสารประกอบ 3 : เรื่อง ..............................................................................................................
5. เอกสารประกอบ 4 : เรื่อง ..............................................................................................................
6. เอกสารประกอบ 5 : เรื่อง ..............................................................................................................
7. เอกสารประกอบ 6 : เรื่อง ..............................................................................................................
8. เอกสารประกอบ 7 : เรื่อง ..............................................................................................................
9. เอกสารประกอบ 8 : เรื่อง ..............................................................................................................
10. เอกสารประกอบ 9 : เรื่อง ..............................................................................................................

ฯลฯ