



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาส่วนงาน
ที่สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

รายงาน ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการดำเนินงานของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี ๒๕๖๖ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) เพื่อเสนอภาพรวมของผลการดำเนินงานอันนำไปสู่การพัฒนาอย่างเป็นระบบของคณะฯ ดังนี้

จำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น ๖๓ คน แบ่งเป็นสายวิชาการ ๒๑ คน โดยแบ่งตามตำแหน่งทางวิชาการ ได้แก่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน ๑๒ คน อาจารย์ จำนวน ๙ คน แบ่งตามคุณวุฒิการศึกษา ได้แก่ ระดับปริญญาเอก จำนวน ๑๗ คน ระดับปริญญาโท จำนวน ๔ คน บุคลากรสายสนับสนุนรวมทั้งสิ้น ๔๒ คน แบ่งเป็น สายสนับสนุนในสำนักงานคณบดี จำนวน ๑๔ คน ห้องปฏิบัติการ ๔ คน นักวิชาการสัตวบาลจำนวน ๓ คน ผู้ปฏิบัติงานทางด้านเกษตร ๒ คน บุคลากรเลี้ยงสัตว์จำนวน ๑๙ คน บุคลากรสายสนับสนุนแบ่งตามประเภทการจ้าง ดังนี้ พนักงานมหาวิทยาลัยจำนวน ๑๗ คน พนักงานส่วนงาน จำนวน ๙ คน ลูกจ้างประจำ จำนวน ๑ คน และลูกจ้างจ้างเหมา จำนวน ๑๕ คน (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖)

ด้านการจัดการเรียนการสอน มีจำนวนหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนทั้งสิ้น จำนวน ๔ หลักสูตร ได้แก่ ระดับปริญญาตรี จำนวน ๒ หลักสูตร มีนักศึกษารวมทั้งสิ้น จำนวน ๙๓๙ คน ระดับปริญญาโท จำนวน ๑ หลักสูตร มีนักศึกษารวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๘ คน ระดับปริญญาเอก จำนวน ๑ หลักสูตร มีนักศึกษารวมทั้งสิ้น จำนวน ๘ คน ในปีการศึกษา ๒๕๖๕ (บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๔) จำนวนบัณฑิตที่ได้งานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๕ เงินเดือนหรือรายได้ต่อเดือนเฉลี่ยเท่ากับ ๒๐,๒๑๗ บาท ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเท่ากับ ๔.๑๕ และจำนวนนักศึกษารับเข้าปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำนวน ๒๙๐ คน ซึ่งเกินกว่าแผนที่รับเข้าร้อยละ ๑๒๕.๑๑ (แผนการรับนักศึกษา ๒๓๕ คน (ปริญญาตรี ๒๒๐ คน ปริญญาโท ๑๐ ปริญญาเอก ๕))

คณะฯ มีการดำเนินด้านการจัดการเรียนการสอน งานวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการ และการบริหารงานฟาร์มปศุสัตว์ เพื่อให้บรรลุตาม พันธกิจที่ตั้งไว้ คือ “การเป็นคณะที่มีความเป็นเลิศทางด้านสัตวศาสตร์ในระดับชาติ”

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

สารบัญ

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามวิสัยทัศน์และ
แนวทางการบริหารตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย

- | | |
|---|----|
| ๑. วิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารงานในระยะ ๔ ปี ของการดำรงตำแหน่ง
ตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ | ๑ |
| ๒. การวิเคราะห์สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการส่วนงาน
และการปรับตัวตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง | ๖ |
| ๓. ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน | ๖ |
| ๓.๑ ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย | |
| ๓.๒ การดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม ๒
(การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม) | |
| ๓.๓ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการกรณีที่จำนวนนักศึกษาลดลงหรือ
จำนวนไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด | |
| ๔. หัวหน้าส่วนงานให้ข้อมูลตามประเด็นหัวข้อย่อย | ๑๒ |
| ๕. การนำข้อเสนอแนะจากการประเมินในปีที่ผ่านมาไปพัฒนาหรือปรับปรุงส่วนงาน | ๑๖ |

ภาคผนวก

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
ตามวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
ที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย

๑. วิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารงานในระยะ ๔ ปี ของการดำรงตำแหน่งตามยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ

วิสัยทัศน์	แนวทางการดำเนินงาน
การเรียนการสอน	
๑. ผลิตบัณฑิตให้เป็นนักปฏิบัติที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญ (Hard Skill) ทนต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑	๑. สนับสนุนให้มีการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นการสอนทฤษฎีควบคู่กับการปฏิบัติในฟาร์มของคณะฯ และฟาร์มบริษัทเอกชนที่เป็นพันธมิตรทางวิชาการ นอกจากนี้ ยังจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมทักษะและการปฏิบัติให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (เอกสารประกอบที่ ๑) - โครงการพัฒนาศักยภาพผู้เรียนและส่งเสริมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ - โครงการสหกิจศึกษาและการฝึกงาน - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการศึกษา - โครงการขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติด้านวิชาการ ๒. ฝึกประสบการณ์ให้กับอาจารย์ที่บรรจุใหม่ในสถานประกอบการภาคเอกชนตามนโยบาย “ก่อนที่จะสอน อาจารย์ต้องทำเป็นก่อน” - อาจารย์ ดร.สุภารักษ์ คำพุดิ (ด้านสัตว์ปีกครบวงจร) ฝึกประสบการณ์ ณ บริษัท ซิลเวอร์ ฟาร์ม เซ็นเตอร์ จำกัด - อาจารย์ ดร.วรรณลักษณ์ ถาวร (ด้านสุกรครบวงจร) ฝึกประสบการณ์ ณ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอส เจ ฟาร์ม อินเตอร์ฟิกส์ - ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เถลิงศักดิ์ อังกุลเสรี (ด้านสุกรครบวงจร) ฝึกประสบการณ์ ณ ฟาร์มเมฆ จำกัด - อาจารย์ กรรณิกา ฮามประคร (ด้านสัตว์ปีกครบวงจร) ฝึกประสบการณ์ ณ บริษัท สหฟาร์ม จำกัด
๒. สร้างจุดแข็งให้กับหลักสูตร ปรับปรุงเนื้อหา รายวิชาให้ตรงกับสถานการณ์ปัจจุบัน	๑. ปรับปรุงเนื้อหาวิชาในหลักสูตรให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และปรับปรุงเนื้อหาให้ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน (เอกสารประกอบที่ ๒) ๒. ฝึกประสบการณ์ให้กับอาจารย์ที่บรรจุใหม่ในสถานประกอบการภาคเอกชนตามนโยบาย “ก่อนที่จะสอน อาจารย์ต้องทำเป็นก่อน” จำนวน ๔ ท่าน
๓. สอนทฤษฎีและปฏิบัติ (ฟาร์มของคณะฯ และสถานประกอบการ หรือฟาร์มบริษัทเอกชน)	การจัดการเรียนสอนรูปแบบการเรียนรู้ภาคทฤษฎีควบคู่กับการปฏิบัติ เพื่อผลิตบุคลากรในสาขาวิชาชีพให้มีทักษะ ใฝ่รู้ ใฝ่งาน คิดเป็น และมี ความเป็นผู้นำที่มีคุณธรรมและจริยธรรม โดยวางรากฐานการเรียนรู้ให้อยู่ ในกรอบของวิชาชีพทางด้านสัตวศาสตร์อย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นทักษะ และความสามารถพิเศษเฉพาะทางวิชาชีพ การฝึกปฏิบัติจริงทั้งในฟาร์ม

วิสัยทัศน์	แนวทางการดำเนินงาน
	ปศุสัตว์ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี และฝึกงานในฟาร์มของบริษัทเอกชนที่เป็นพันธมิตรเครือข่ายด้านวิชาการ - โครงการสหกิจศึกษาและการฝึกงาน
๔. การผลิตสื่อสารการสอนทันสมัยสำหรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑	การผลิตสื่อการสอนทันสมัยสำหรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ โดยมีการจัดอบรมการผลิตสื่อการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ให้กับคณาจารย์เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ทั้งของนักศึกษาคณะสัตวศาสตร์ฯ เอง และบุคคลทั่วไปที่สนใจ ผลการดำเนินงานในปีนี้มีการผลิตสื่อการสอนเผยแพร่ในระบบออนไลน์ผ่านช่องทาง YouTube เพิ่มขึ้น
๕. ระบบการประกันคุณภาพศึกษา AUN QA	ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานทางด้านการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้พัฒนาผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง และสร้างความมั่นใจให้ผู้รับบริการทางการศึกษาทุกระดับชั้น
การพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	
๑. ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมนักศึกษา (พัฒนา Soft skill) ในศตวรรษที่ ๒๑	จัดทำโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา - โครงการอบรมภาวะผู้นำ - โครงการพัฒนานักธุรกิจรุ่นเยาว์และทักษะผู้ประกอบการ - โครงการพัฒนานักศึกษา - โครงการพัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่า - โครงการแข่งขันทักษะสัตวศาสตร์ กีฬาสัมพันธ์
๒. พัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่า ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร)	คณะฯ ได้เพิ่มช่องทางแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคลทั่วไป ศิษย์เก่า และศิษย์ปัจจุบัน รวมทั้งและเผยแพร่กิจกรรมและชื่อเสียงของคณะสัตวศาสตร์ฯ ผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ เช่น Facebook คณะสัตวศาสตร์ฯ และ Facebook ส่วนตัวของอาจารย์แต่ละคน และช่อง YouTube เป็นต้น สำหรับเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประชาสัมพันธ์การรับสมัครงาน และรับฟังข้อเสนอแนะจากศิษย์เก่าและผู้ใช้บัณฑิตเพื่อนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ เหล่านั้นมาปรับปรุงแก้ไขด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการให้ดีขึ้น
วิจัยและบริการวิชาการ	
๑. ทีมวิจัยสนองนโยบายมหาวิทยาลัยและรัฐบาล	๑. กิจกรรมบรรยายพิเศษ หัวข้อ "การตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติอย่างได้ผล" วันศุกร์ที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ๒. กิจกรรมการหาจุดแข็ง จุดขาย จุดยืน สำหรับหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ วันจันทร์ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ ๓. จัดกิจกรรมการพัฒนาโครงการและนวัตกรรมด้วยแผนผ้าใบธุรกิจ และกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านวิจัยและบริการวิชาการ ในวันเสาร์ที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๖

วิสัยทัศน์	แนวทางการดำเนินงาน
	๔. กิจกรรมจัดทำ work shop การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย วันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๕ ๕. ผูกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่สมาชิกสหกรณ์ และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อ สหกรณ์การเกษตรวังชิ้น จำกัด ได้จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่สมาชิกสหกรณ์ และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อในพื้นที่ใกล้เคียง เรื่อง “การเพิ่มศักยภาพประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อโดยใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมจัดการแม่พันธุ์และอาหารสัตว์” วันที่ ๑-๒ ตุลาคม ๒๕๖๕ ๖. กิจกรรมฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้ประกอบการทางด้านปศุสัตว์ ๗. กิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้ประกอบการทางด้านปศุสัตว์ ในหลักสูตร “การพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจปศุสัตว์รุ่นใหม่” วันที่ ๑๐-๑๑ และ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๕ ๘. จัดทำแผนงานวิจัยนวัตกรรมและการยกระดับการผลิตไก่กระดุกดำ เข้าสู่ผลิตภัณฑ์สัตว์ปีกมูลค่าสูงเพื่ออุตสาหกรรม Northern Thailand food Valley ของสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ เป็นแผนงานวิจัยการยกระดับการผลิตและสร้างมูลค่าเศรษฐกิจหมุนเวียนให้แก่ชุมชนผู้เลี้ยงไก่กระดุกดำ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ๙. เข้าร่วมประชุมร่วมกับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสุกร อ.พริ้ว เพื่อหารือและร่วมพัฒนาหลักสูตรการปรับปรุงมาตรฐานการเลี้ยงสุกร โดยวิสาหกิจชุมชน วันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๔ ๑๐. อบรมเชิงปฏิบัติในหัวข้อ “การจัดการสภาพแวดล้อมและอาหารในบริบทการเลี้ยงไก่ไข่ในชุมชน เพื่อความมั่นคงของอาหาร” ให้แก่ชาวบ้าน ณ เขตพื้นที่ตำบลป่าไผ่ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ในระหว่างวันที่ ๗-๘ สิงหาคม ๒๕๖๔ ๑๑. ดำเนินโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล (MJUT) ณ บ้านแจ่มหลวง อำเภอกัลยาณิวัฒนา จังหวัดเชียงใหม่ จัดอบรมเรื่องการจัดการบ้านต้นแบบด้านปศุสัตว์ ให้แก่เกษตรกรและชาวบ้านที่สนใจ ในวันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๖๔ ๑๒. จัดอบรมเรื่อง “พัฒนาองค์ความรู้ในการใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบแหล่งอาหารท้องถิ่น และโคเนื้อ” ภายใต้โครงการอบรมความการจัดการและปรับปรุงพันธุ์สัตว์และทิศทางการเลี้ยงสัตว์ฯ ในวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ๑๓. จัดการประชุมเพื่อพัฒนางานวิจัย ครั้งที่ ๒ เรื่อง “เทคนิคและวิธีการเขียนโครงการวิจัยให้ได้ทุน” โดยมีอาจารย์และนักศึกษาของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี และบุคลากรที่สนใจภายนอกเข้าร่วมฯ เพื่อให้ทราบถึงเทคนิคและวิธีการเขียนโครงการวิจัยให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด วันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๓

วิสัยทัศน์	แนวทางการดำเนินงาน
	๑๔. กิจกรรมอบรม (work shop) เรื่อง รู้ลึกเทคนิคการตีพิมพ์บทความวิจัย ในวารสารนานาชาติในฐานข้อมูล ISI และ Scopus วันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๓ ๑๕. ประชุมหารือร่วมกับบุคลากรของคณะฯ เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการสมาร์ฟาร์ม เยียวยา - ฟันฟูชาวบ้านที่ตักงาน (พัฒนาอาชีพ) และยกระดับเกษตรกรสู่สมาร์ฟาร์ม เพื่อเสนอต่อมหาวิทยาลัยแม่โจ้ วันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๓
๒. Smart Farm/เทคโนโลยีทางด้านเกษตร/Zero waste	การนำของเหลือจากฟาร์มปศุสัตว์มาใช้ประโยชน์ การนำมูลสัตว์และสิ่งเหลือใช้ในฟาร์มปศุสัตว์มาแปรรูป บรรจุถุงเพื่อจำหน่าย เป็นการนำมูลสัตว์และสิ่งเหลือใช้ในฟาร์มปศุสัตว์มาใช้ให้เกิดประโยชน์และก่อให้เกิดรายได้ (เอกสารประกอบที่ ๓)
การทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสาน	
๑. บุคลากรและนักศึกษาทำกิจกรรมร่วมกัน (แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม)	คณะสัตวศาสตร์ฯ มีนโยบายการปลูกฝังจิตสำนึกด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัตว์เลี้ยงและประเพณีวัฒนธรรม - กิจกรรมทำขวัญควาย (เอกสารประกอบที่ ๔) - กิจกรรมทำบุญให้สัตว์ทดลอง (เอกสารประกอบที่ ๕)
๒. นำของเสียจากฟาร์มมาใช้ประโยชน์	การนำมูลสัตว์และสิ่งเหลือใช้ในฟาร์มปศุสัตว์มาแปรรูป บรรจุถุงเพื่อจำหน่าย เป็นการนำมูลสัตว์และสิ่งเหลือใช้จากฟาร์มปศุสัตว์มาใช้ให้เกิดประโยชน์และก่อให้เกิดรายได้ เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์สู่แม่โจ้ ๑๐๐ ปี (MJU GO Eco) ของมหาวิทยาลัย ซึ่งนอกจากจะลดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อมแล้วยังเป็นการเพิ่มรายได้จากมูลสัตว์และสิ่งเหลือใช้จากฟาร์มปศุสัตว์ โดยมีผลิตภัณฑ์จากมูลสัตว์ ดังนี้ มูลหมู หมูวัว มูลไก่+กลบ มูลไก่ไข่ล้วน มูลสัตว์ผสม โดยการผลิตมูลสัตว์บรรจุถุง ๆ ละประมาณ ๑๐ - ๒๐ กิโลกรัม ซึ่งน้ำหนักและราคาจะขึ้นกับชนิดของมูลสัตว์ และได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์การจัดจำหน่ายผ่านเว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ และจัดวางจำหน่ายที่คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี พร้อมทั้งมีบริการจัดส่งไปยังหน่วยงานต้นสังกัดของบุคลากรของมหาวิทยาลัย และชุมชนใกล้เคียง
การบริหารจัดการ	
๑.บริหารโปร่งใสและให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด	คณะสัตวศาสตร์ฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย และให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของคณะสัตวศาสตร์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานให้บรรลุตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้ร่วมกัน นอกจากนี้ เพื่อความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายและทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน คณะสัตวศาสตร์ฯ ได้มีการตั้ง
๒.คณะกรรมการกลั่นกรองและประเมินผลการปฏิบัติงาน	

วิสัยทัศน์	แนวทางการดำเนินงาน
	คณะกรรมการในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนขั้นเงินเดือนขึ้นมา ๒ ชุด คือ - คณะกรรมการชุดกลั่นกรองผลการปฏิบัติงาน - คณะกรรมการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน เมื่อประเมินผลการปฏิบัติงานแล้ว ส่งผลการประเมินและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาให้กับผู้รับการประเมินลงนามในแบบบันทึกผลการประเมินแล้วส่งกลับคืนคนบดีเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป
๓. Green Office	คณะฯ ส่งเสริมสนับสนุน และมีความมุ่งมั่นในการลดใช้พลังงานและทรัพยากร ลดการเกิดของเสีย ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gases : GHG) ออกสู่บรรยากาศ และดำเนินกิจกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
การหารายได้	
๑. ความร่วมมือกับภาคเอกชน ได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรมจำกัด	การหารายได้จากงานฟาร์มส่วนหนึ่งดำเนินการในรูปแบบของบันทึกความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับบริษัทเอกชนเพื่อลดขั้นตอนในการรับ/จ่ายเงิน ดังนี้ - บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านการเลี้ยงไก่กระທงครบวงจร กับบริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - ความร่วมมือทางวิชาการด้านการเลี้ยงสุกรพันธุ์ในโรงเรือนระบบปิด การเลี้ยงสุกรขุนในโรงเรือนระบบปิด กับ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) - ความร่วมมือทางวิชาการด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์สุกร กับ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) - บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านการเลี้ยงไก่ไข่และอุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์ กับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด รุ่งทองคำอะกริเทค
๒. การเพิ่มรายได้จากการขายผลผลิตจากฟาร์ม	ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์: เนื้อหมูสไลด์ เป็นผลผลิตจากโครงการเพิ่มพูนศักยภาพการบริหารและจัดการฟาร์มสุกร ของคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ได้มีการผลิตสินค้าจำหน่ายในรูปแบบเนื้อหมูสไลด์แช่แข็ง โดยมี ๒ ชิ้นส่วน ได้แก่ เนื้อหมูสามชั้นสไลด์แช่แข็ง และเนื้อสันคอสไลด์แช่แข็ง (เอกสารประกอบที่ ๖) ผลิตภัณฑ์ไก่กระดูกดำ ผลผลิตจากโครงการแผนงานวิจัยนวัตกรรมและการยกระดับการผลิตไก่กระดูกดำเข้าสู่ผลิตภัณฑ์สัตว์ปีกมูลค่าสูงเพื่ออุตสาหกรรม Northern Thailand Food Valley โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติและโครงการส่งเสริมการเลี้ยงไก่กระดูกดำและไก่ประดู่หางดำ ซึ่งบางส่วนดำเนินงานภายในฟาร์มสัตว์ปีก คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี และบางส่วนดำเนินการในฟาร์มของเกษตรกรเครือข่าย (เอกสารประกอบที่ ๗)

๒. การวิเคราะห์สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการส่วนงาน และการปรับตัวตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์	ผลกระทบต่อการบริหารจัดการ	การปรับตัวตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
สถานการณ์ด้านสังคมและวัฒนธรรม S - Social and Cultural	๑. นักศึกษาต้องการเรียนสัตวศาสตร์มากขึ้น	๑. เพิ่มจำนวนรับนักศึกษาให้อยู่ในระดับที่พอจะรองรับได้ (แต่มีข้อจำกัดด้านบุคลากรและสถานที่)
	๒. กระบวนการคิดของอาจารย์ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยของนักศึกษาในยุคปัจจุบัน	๒. เพิ่มการสื่อสารและทำความเข้าใจถึงสถานการณ์ปัจจุบันให้กับบุคลากรภายในองค์กรให้มากขึ้น
	๓. กระบวนการคิดของนักศึกษาแตกต่างจากกระบวนการคิดของอาจารย์และการให้ความสำคัญกับส่วนรมน้อยลง	๓.๑ จัดกิจกรรมพบปะอาจารย์ที่ปรึกษา ๓.๒ จัดโครงการพัฒนาศักยภาพผู้เรียนและส่งเสริมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑
	๔. ภาวะโรคซึมเศร้าของนักศึกษา	
สถานการณ์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม T - Technology and Innovation	๑. เทคโนโลยีและการพัฒนาสื่อการสอนก้าวหน้าไปมาก	๑.๑ ส่งเสริมการใช้และจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์สำหรับสนับสนุนการเรียนการสอน เช่น Cava, Zoom, Adobe เป็นต้น ๑.๒ ๒. แนะนำการผลิตสื่อออนไลน์โดยใช้โทรศัพท์มือถือ
สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม E - Economic and Environment	๑. ผู้ปกครองบางรายขาดแคลนทุนทรัพย์	๑. จัดหาทุนการศึกษาทั้งจากแหล่งทุนภายในของคณะ และแหล่งทุนภายนอก เช่น ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ

๓. ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน

๓.๑ ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน

คณะสัตวศาสตร์ฯ ได้รับความร่วมมือทางวิชาการจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ในด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การประสานงานกับแหล่งทุนต่างประเทศ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในระดับนานาชาติ

๓.๑.๑ ด้านความร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศ

๑. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านโคนมและอุตสาหกรรมโคนม กับ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
๒. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านสัตว์ปีกและอุตสาหกรรมสัตว์ปีก กับ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
๓. ความร่วมมือทางวิชาการด้านการเลี้ยงสุกรพันธุ์ในโรงเรือนระบบปิด การเลี้ยงสุกรขุนในโรงเรือนระบบปิด กับ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)

๔. ความร่วมมือทางวิชาการด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์สุกร กับบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
๕. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านโคนม กับ สหกรณ์โคนมแม่โจ้ จำกัด
๖. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านปรับปรุงพันธุ์สัตว์ เทคโนโลยีด้านการสืบพันธุ์สุสัตว์ กับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรชัยอินเตอร์เทรด
๗. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านสัตว์ปีกและอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ปีก กับ บริษัท ซิลเวอร์ ฟาร์ม เซ็นเตอร์ จำกัด
๘. บันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางวิชาการ ด้านการใช้ประโยชน์จากพันธุกรรมไก่เพื่อผลิตไก่พื้นเมืองลูกผสมสามสายเลือด กับ บริษัท สหฟาร์ม จำกัด
๙. บันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางวิชาการ ด้านวิชาการ วิจัย การเรียนการสอน และการฝึกประสบการณ์ของนักศึกษา กับ บริษัท สหฟาร์ม จำกัด
๑๐. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านการเลี้ยงไก่ไข่ และอุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์ กับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด รุ่งทองคำอะกริเทค
๑๑. บันทึกความเข้าใจและความร่วมมือทางวิชาการ กับกรมส่งเสริมสหกรณ์
๑๒. บันทึกความเข้าใจเพื่อความร่วมมือทางวิชาการเพื่อส่งเสริมและสนับสนุน การวิจัย และพัฒนาด้านปศุสัตว์ งานบริการวิชาการ กับ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
๑๓. บันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางวิชาการ ด้านการใช้เบลโล ซอน คลอรีน ไดออกไซด์ กับ บริษัท บำบัดพัฒนา จำกัด
๑๔. บันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางวิชาการ เรื่อง การเสริมความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์วิจัยสัตว์ ทั้งในถิ่นและนอกถิ่นอาศัย กับ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สวนสัตว์เชียงใหม่)

๓.๑.๒ ด้านความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ

๑. Faculty of Animal Science, Universitas Gadjah Mada, INDONESIA
๒. Tropical Crops Genetic Resources, Institute, Chinese Academy Of Tropical Agricultural Sciences, CHAINA
๓. Faculty of Animal Science, Universitas Brawijaya INDONESIA

๓.๒ การดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม ๒ (การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)

สนับสนุนให้บุคลากรทำวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมและนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งการจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้บุคลากรของคณะ ขอนุนวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๑. งานวิจัย เรื่อง เกษษัณท์จากน้ำมันหอมระเหยในการกำจัดเห็บโค/แผนการยกระดับเกษตรสมัยใหม่สู่อุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ปีกปลอดภัยด้วยเกษษัณท์ โดย กลุ่มเกษตรบ้านสะเมิงใต้ (เอกสารประกอบที่ ๘)
๒. งานวิจัย เรื่อง เกษษัณท์จากน้ำมันหอมระเหยในการกำจัดเห็บและไรไก่อในพื้นเมือง/แผนการยกระดับเกษตรกรรมสมัยใหม่สู่อุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ปลอดภัยด้วยเกษษัณท์ โดย กลุ่มเกษตรบ้านสะเมิงใต้ (เอกสารประกอบที่ ๙)
๓. งานวิจัย เรื่อง การประเมินคุณค่าทางโภชนะของวัตถุดิบอาหารสัตว์อินทรีย์บางชนิด: องค์ประกอบทางเคมี และกรดอะมิโน โดย กลุ่มวิสาหกิจชุมชน เครือข่ายวิสาหกิจชุมชน เกษตรกรรมยั่งยืน จังหวัดแพร่ (เอกสารประกอบที่ ๑๐)
๔. งานวิจัย เรื่อง การใช้ประโยชน์และพัฒนากระดูกดำพันธุ์ฟ้าหลวงเชิงพาณิชย์ โดย กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไก่ไชยปราการ (เอกสารประกอบที่ ๑๑)
๕. งานวิจัย เรื่อง การพัฒนาระบบการเลี้ยงและรับรองมาตรฐานการกระดูกดำเข้าสู่ผลิตภัณฑ์สัตว์ปีกมูลค่าสูงเพื่ออุตสาหกรรม Northern Thailand Food กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงไก่ไชยปราการ (เอกสารประกอบที่ ๑๒)

การยื่นคำขอจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร

ลำดับ	เลขคำขอ	วันที่ยื่นคำขอ	ผลงาน	เจ้าของ
1	2203002992	28 ตุลาคม 2565	ผลิตภัณฑ์ฟิล์มเคลือบเต้านมสัตว์และรักษาโรคติดต่อจากเชื้อแบคทีเรียจากสารสกัดสมุนไพร (อนุสิทธิบัตร)	ผศ.สพญ.ดร.พรพรรณ ตาดี
2	2303000389	3 กุมภาพันธ์ 2566	กรรมวิธีการสารสกัดพลาสมาเพื่อเพิ่มระดับภูมิคุ้มกันและสมรรถภาพการเจริญเติบโตของสุกร (อนุสิทธิบัตร)	ผศ.ดร.จรรณ มณีวรรณ
3	2303000708	14 มีนาคม 2566	การสังเคราะห์อนุภาคนาโนซิลเวอร์จากสารสกัดสมุนไพรรักษาแผลติดเชื้อในสัตว์ (อนุสิทธิบัตร)	ผศ.สพญ.ดร.พรพรรณ ตาดี
4	2301002190	12 เมษายน 2566	ผลิตภัณฑ์ฟิล์มเคลือบเต้านมสัตว์และรักษาโรคติดต่อจากเชื้อแบคทีเรียจากสารสกัดสมุนไพร (สิ่งประดิษฐ์)	ผศ.สพญ.ดร.พรพรรณ ตาดี ผศ.ดร.วิวัฒน์ พัฒนาวงค์
5	2301002191	12 เมษายน 2566	การสังเคราะห์อนุภาคนาโนซิลเวอร์จากสารสกัดสมุนไพรรักษาแผลติดเชื้อในสัตว์ (อนุสิทธิบัตร)	ผศ.สพญ.ดร.พรพรรณ ตาดี

ลำดับ	เลขคำขอ	วันที่ยื่นคำขอ	ผลงาน	เจ้าของ
6	2303001094	12 เมษายน 2566	ผลิตภัณฑ์เจลรักษาแผลสดและแผลติดเชื้อในสัตว์จากสมุนไพร และกรรมวิธีการผลิต	ผศ.สพญ.ดร.กฤตา ชูเกียรติศิริ
7	2301002768	3 พฤษภาคม 2566	อาหารเลี้ยงเซลล์ต้นกำเนิดไก่กระดูกดำ (สิ่งประดิษฐ์)	ผศ.ดร.วิวัฒน์ พัฒนาวงค์
8	2301004230	6 กรกฎาคม 2566	สเปรย์กำจัดเห็บหมัดแบบไมโครอิมัลชัน	ผศ.สพญ.ดร.พรชรรพร ตาดี
9	2301004231	6 กรกฎาคม 2566	ผลิตภัณฑ์ฟิล์มจุ่มเคลือบเต้านมและรักษาโรคติดต่อจากเชื้อจุลินทรีย์โดยการสังเคราะห์ซิลเวอร์ไอออนจากสารสกัดพืช	ผศ.สพญ.ดร.พรชรรพร ตาดี
10	2301004387	6 กรกฎาคม 2566	กรรมวิธีการสังเคราะห์ซิลเวอร์ไอออนจากสารสกัดพืชสำหรับรักษาบาดแผลสัตว์และมนุษย์	ผศ.สพญ.ดร.พรชรรพร ตาดี

๓.๓ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการในกรณีที่จำนวนนักศึกษาลดลง

๓.๓.๑ การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก

๑. การแนะนำหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนของคณะสัตวศาสตร์ฯ ผ่านระบบออนไลน์โดยใช้ช่องทาง Facebook และ Facebook Fan page สัตวศาสตร์ฯ และช่อง YouTube
๒. การบริการวิชาการความรู้ด้านการเลี้ยงสัตว์ ผ่านระบบออนไลน์โดยใช้ช่องทาง Facebook และ Facebook Fan page สัตวศาสตร์ฯ ช่อง YouTube และ TikTok
๓. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรในโครงการสัปดาห์แนะแนวการศึกษาต่อของนักเรียนระดับชั้น ม.๓ และ ม.๖ เพื่อแนะแนวและให้ความรู้แก่นักเรียนระดับชั้น ม.๖ วันพุธที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ณ ห้องศูนย์การเรียนรู้เนตรศวร อาคารนเรศ โรงเรียนเทพดินทร์วิทยาเชียงใหม่
๔. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและให้ข้อมูลสำหรับการศึกษาต่อแก่นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ในงาน "นิทรรศการแนะแนวการศึกษาและอาชีพ" วันพฤหัสบดีที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ หอประชุมเฉลิมชนม์ โรงเรียนเชียงดาววิทยาคม อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่
๕. ร่วมจัดนิทรรศการ งานวันเปิดโลกกว้างแห่งการเรียนรู้สู่การศึกษาต่อและอาชีพ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ ในวันพุธที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๖ ณ โรงเรียนพร้าววิทยาคม อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

๖. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตร โดยการจัดโครงการพัฒนาการเรียนการสอนสู่ศตวรรษที่ ๒๑ โดยจัดทำโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร/การประชาสัมพันธ์เชิงรุกในช่องทางออนไลน์ผ่านทางเพจสัตวศาสตร์ฯ แม่โจ้ พร้อมทั้งมีการแจ้งข้อมูลข่าวสารใหม่ ๆ และ Rerun การประชาสัมพันธ์ซ้ำอยู่เสมอ
๗. คณะสัตวศาสตร์ฯ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมให้คณาจารย์ทุกท่านผลิตสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์มาโดยตลอด ทำให้การเรียนการสอนต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ มาใช้ เช่น การเรียนการสอน การประชุม การสัมมนา การบริการวิชาการต่าง ๆ ผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น คณะสัตวศาสตร์ฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญ ทางด้านการเรียนการสอนได้มีการผลิตสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงนักศึกษา และให้ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งในปีการศึกษาที่ผ่านมาได้มีบรรจुरายวิชาที่จัดทำในรูปแบบวิดีโอในเว็บไซต์ของคณะสัตวศาสตร์ฯ และเผยแพร่วิดีโอผ่าน Facebook Live, YouTube และ TikTok เป็นต้น และดำเนินการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ พร้อมทั้งจัดทำวิดีโอ ปัจจุบันมีคลิปวิดีโอที่สำเร็จแล้วในปีนี้เป็นจำนวน ๑๐ รายวิชา ได้แก่

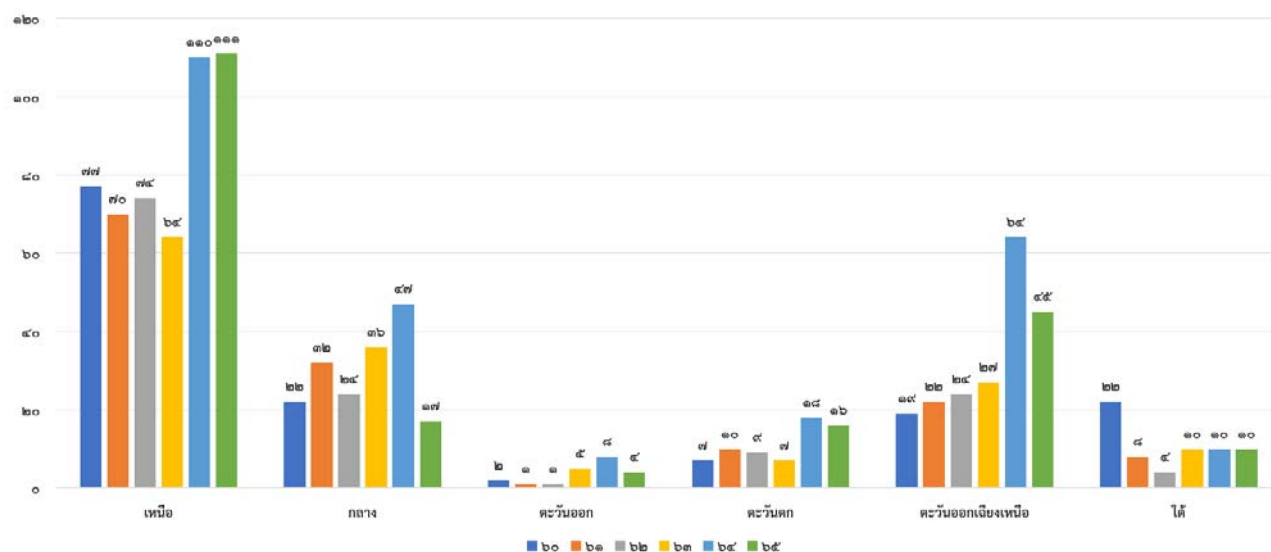
- สศ ๒๑๐ กายวิภาคและสรีรวิทยาของสัตว์เลี้ยง
- สศ ๓๗๐ ยาและการใช้ยาในสัตว์
- สศ ๔๘๑ ระบบคุณภาพและมาตรฐานฟาร์มปศุสัตว์
- สศ ๔๔๖ การผลิตสัตว์ในระบบอินทรีย์
- สศ ๓๕๔ โรงเรือนและอุปกรณ์สัตว์ปีก
- สศ ๓๕๑ การจัดการฟาร์มสัตว์ปีก
- สศ ๓๓๐ การปรับปรุงพันธุ์สัตว์
- สศ ๔๐๑ ไขมันในอาหารสัตว์
- สศ ๔๙๐ สัมมนา (โคนมและโคเนื้อ)
- ๒๑๑๐๑๑๓๑ เทคโนโลยีประยุกต์เพื่อการผลิตสัตว์

ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำซึ่งยังไม่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมดของรายวิชา

๓.๓.๒ การวิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษารับเข้า ปีการศึกษา ๒๕๖๐-๒๕๖๖ เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์ในการประชาสัมพันธ์ และวางแผนการรับนักศึกษาในปีการศึกษาต่อไป คณะสัตวศาสตร์ฯ จึงทำการวิเคราะห์จำนวนนักศึกษารับเข้าโดยมุ่งเน้นประชาสัมพันธ์หลักสูตร ๔ ปีมากกว่า เนื่องจากจำนวนโรงเรียนมัธยมและจำนวนนักเรียนทั่วประเทศไทยมากกว่า เมื่อเทียบกับวิทยาลัยเกษตรกรรมและเทคโนโลยี ที่มีอยู่จำกัดจากการวิเคราะห์พบว่า การกระจายตัวของโรงเรียนตามภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทยที่มาเรียนที่คณะสัตวศาสตร์ฯ มีการกระจายของนักเรียนทั่วทุกภาคของประเทศไทย โดยมีการเรียงลำดับจำนวนนักศึกษาจำนวนมากไปหาน้อยตามภูมิภาคดังนี้ คือ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ตะวันตก ภาคใต้ และภาค

ตะวันออก ดังแสดงในแผนภูมิสรุปผลการวิเคราะห์จำนวนนักเรียนรายภูมิภาคของนักเรียนมัธยมปลายมาศึกษาต่อที่คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อมูล ๗ ปี (ปีการศึกษา ๒๕๖๐-๒๕๖๖)

สรุปผลการวิเคราะห์จำนวนนักเรียนรายภูมิภาคของนักเรียนมัธยมปลายมาศึกษาต่อที่
คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อมูล ๗ ปี (ปีการศึกษา ๒๕๖๐-๒๕๖๖)



ปีการศึกษา	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
ภาคเหนือ	๗๗	๗๐	๗๔	๖๔	๑๑๐	๑๑๑	๙๔
ภาคกลาง	๒๒	๓๒	๒๔	๒๖	๔๗	๑๗	๔๒
ภาคตะวันออก	๒	๑	๑	๕	๘	๔	๕
ตะวันตก	๗	๑๐	๙	๗	๑๘	๑๖	๙
ตะวันออกเฉียงเหนือ	๑๙	๒๙	๒๔	๒๗	๖๔	๔๕	๒๙
ภาคใต้	๒๒	๘	๔	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐
จำนวนทั้งหมด	๑๔๙	๑๕๐	๑๓๖	๑๓๙	๒๕๗	๒๐๓	๑๘๙

๔. หัวหน้าส่วนงานให้ข้อมูลตามประเด็นหัวข้อย่อย ดังต่อไปนี้

๔.๑ กิจกรรม/โครงการ/งานใดที่ท่านคิดว่า ในรอบการประเมินที่ผ่านมา ทำได้ดีและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โปรดแจ้งไม่เกิน ๓ เรื่องต่อมิติ (โปรดจำแนกเป็น มิติเชิงการแก้ปัญหาและมิติเชิงการพัฒนา) เรียงลำดับจากดีมาลงมา และมีปัจจัยใดที่ส่งผลต่อความสำเร็จนั้น

มิติ ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จ
มิติเชิงการแก้ปัญหา				
๑	กิจกรรมการพัฒนาโครงการและนวัตกรรมด้วยแผนผังใบธุรกิจ	เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย และส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	กิจกรรมการทำแผนธุรกิจสำหรับงานวิจัย งานบริการวิชาการ การพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ รวมถึงแผนการศึกษา โดยมี ดร.ประเมษฐ์ ชุ่มยิ้ม เป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมดจำนวน ๑๑๒ คน จัดขึ้นในวันเสาร์ที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๖	การจัดทำ Workshop ทางด้านการจัดทำแผนธุรกิจฯ (งานวิจัย งานบริการวิชาการ การพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ รวมถึงแผนการศึกษา)
๒	กิจกรรมการหาจุดแข็ง จุดขาย จุดยืน สำหรับหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ	เพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดขาย จุดยืน ของคณะฯ เพื่อการประชาสัมพันธ์	กิจกรรมการหาจุดแข็ง จุดขาย จุดยืน สำหรับหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ โดยมี คุณตรีชิต เมธรัตน์โชติ เป็นวิทยากรให้ความรู้และการจัดทำ Workshop ให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๓๐ คน จัดขึ้นในวันจันทร์ที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	การจัดทำ Workshop วิเคราะห์จุดแข็ง จุดขาย จุดยืน ของคณะฯ
๓	การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ และประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	เพื่อพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ของคณะฯ	การจัดทำ การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ และประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	การทำสื่อ/ประชาสัมพันธ์เชิงรุก
มิติเชิงการพัฒนา				
๑	กิจกรรมการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงาน	เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรได้นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้มาวางแผนพัฒนาการทำงานที่	กิจกรรมที่ ๑ การเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงาน จัดขึ้นระหว่างวันที่ ๑๘-๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยมีบุคลากรเข้าร่วม จำนวน ๒๓	บุคลากรได้นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้มาวางแผนพัฒนาการทำงานที่เกี่ยวข้องให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

มิติ ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จ
		เกี่ยวข้องให้เกิด ประสิทธิภาพมากขึ้น	คน โดยมีการสถานที่ดูงาน จำนวน ๓ หน่วยงาน ดังนี้ ๑. บริษัท โกลเด้นไลน์ บิสซิเนส จำกัด ๒. บริษัท ซิลเวอร์ ฟาร์ม เซ็น เตอร์ จำกัด ๓. บ้านสุขชาติ อำเภอบางละ มุง จังหวัดชลบุรี	
๒	กิจกรรมการศึกษาดูงานสาย สนับสนุนเฉพาะด้าน	เพื่อให้บุคลากรได้ เพิ่มพูนความรู้ พัฒนา วิสัยทัศน์ และมี ประสบการณ์เกี่ยวกับ สังคม วัฒนธรรม และ การจัดการบริหารงาน	กิจกรรมศึกษาดูงานสาย สนับสนุนเฉพาะด้าน จัดขึ้น ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ โดยมีบุคลากรสาย วิชาการและสายสนับสนุน จำนวน ๑๘ คน โดยมีการ สถานที่ดูงาน จำนวน ๔ หน่วยงาน ดังนี้ - ห้างหุ้นส่วนจำกัด อาหารสัตว์ - ฟาร์มช้างรุ่ง - โรงฆ่าสุกรจอมทอง - ศูนย์วิจัยและบำรุงพันธุ์สัตว์ เชียงใหม่	บุคลากรได้เพิ่มพูน ความรู้ และนำมา พัฒนา/ปรับปรุงการ ทำงานภายในฟาร์ม
๓	กิจกรรม KM หัวข้อ “การใช้ โปรแกรม Canva กับการเรียน การสอน”	เพื่อต่อยอดการเรียนรู้ สร้างองค์ความรู้ใหม่ และเผยแพร่แนว ปฏิบัติที่ดี	กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อ การใช้โปรแกรม Canva กับการเรียนการสอน	บุคลากรได้เรียนรู้การ สร้างองค์ความรู้ใหม่

๔.๒ กิจกรรม/โครงการ/งานใดที่ท่านคิดว่า ในรอบการประเมินที่ผ่านมา ยังทำได้ไม่ดี หรือยังไม่ประสบความสำเร็จหรือยังไม่ได้ทำ โปรดแจ้งไม่เกิน ๓ เรื่องต่อมิติ (โปรดจำแนกเป็น มิติเชิงการแก้ปัญหา และมิติเชิงการพัฒนา) เรียงลำดับจาก ทำได้ไม่ดี มากที่สุดลงมา และมีปัจจัยหรือข้อจำกัดใดที่ส่งผลต่อความสำเร็จนั้น

มิติ ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยหรือข้อจำกัด ที่ส่งผลต่อความไม่สำเร็จ
มิติเชิงการแก้ปัญหา				
๑	โครงการพัฒนาโรงงาน อาหารปลอดภัยอินทรีย์	เพื่อปรับปรุง ซ่อมแซม วัสดุอุปกรณ์และระบบ ต่างๆ โรงงานอาหาร สัตว์อินทรีย์ให้สามารถ	ไม่ได้ดำเนินการ	เครื่องจักรเสียหายจากการหยุด พักการใช้งานเป็นเวลานาน และ อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซ่อมแซม ซึ่งจำเป็นต้องใช้วิศวกร

มิติ ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยหรือข้อจำกัด ที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
		ดำเนินการผลิตอาหาร สัตว์ได้		ที่มีความเชี่ยวชาญด้าน โรงงานผลิตอาหารสัตว์โดยตรง เข้ามาดำเนินการซ่อมแซม
๒.	กิจกรรมการส่งเสริม พัฒนาการและสุขภาพจิต สำหรับนักศึกษา	เพื่อส่งเสริมพัฒนาการ ด้านต่างๆ พร้อมทั้ง ส่งเสริมให้มีสุขภาพจิตที่ ดี	ไม่ได้ดำเนินการ	
๓.	กิจกรรมการพัฒนา หลักสูตร Non-degree และผลิตสื่อเรียนรู้ออนไลน์ ทางสัตวศาสตร์ E-learning	เพื่อพัฒนาหลักสูตร ระยะสั้น	ไม่ได้ดำเนินการ	เปิดสอน/อบรมรายวิชานักสัตว บาลรุ่นเยาว์ผ่านระบบออนไลน์ สำหรับนักเรียน/นักศึกษาระดับ ม. ๖ และ ปวช-ปวส. แต่ไม่ เข้าเกณฑ์หลักสูตร Non-degree
มิติเชิงการพัฒนา				
๑.	โครงการเพิ่มพูนทักษะการ เรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ สำหรับผู้ประกอบการ	เพื่อส่งเสริมการเป็น ผู้ประกอบการให้กับ นักศึกษาก่อนการสำเร็จ การศึกษา	จัดกิจกรรม ดังนี้ ๑. กิจกรรมการพัฒนา โครงการและนวัตกรรม ด้วยแผนผ้าใบธุรกิจ (BMC) โดยมี ดร. ประเมษฐ์ ชุ่มยิ้ม เป็น วิทยากรบรรยายให้ ความรู้ ๒. กิจกรรมการหาจุด แข็ง จุดขาย จุดยืน สำหรับหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการ วิชาการ โดยมี คุณตรีชิต เมธารัตน์โชติ เป็น วิทยากร	
๒.	กิจกรรมพัฒนาทักษะเพื่อ ประกอบอาชีพ			
๓.	กิจกรรมการสร้างความเป็น ผู้ประกอบการและการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใน ชีวิตประจำวัน			

๔.๓ อุปสรรค ข้อจำกัด และความลำบากใจในการทำงานในหน้าที่ของท่านมีอะไรบ้าง โปรดแจ้งให้เห็น
ชัดเจน (อาทิ ด้านนโยบาย ด้านกฎระเบียบ ด้านระบบงานภายในมหาวิทยาลัย ด้านงบประมาณ ด้านผู้ปฏิบัติงาน
ด้านตนเอง ด้านการเมืองภายใน อิทธิพลจากภายนอก เป็นต้น) หากท่านสามารถระบุวิธีการแก้ไข โปรดระบุวิธีการ
แก้ไขด้วย

ข้อที่	อุปสรรค/ข้อจำกัด	วิธีการ/แนวทางแก้ไข
๑	การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติไม่ต่อเนื่อง โดยเฉพาะมิติที่ ๖ ด้านการเสริมสร้างอัตลักษณ์ของส่วนงาน	- จะต้องมีการกระตุ้นเป็นระยะ - จะต้องเพิ่มระดับคะแนนในตัวชี้วัดที่มี Impact กับคณะฯ ให้มากขึ้น
๒	การช่วยเหลือการทำงานที่เป็นงานส่วนรวมของผู้ปฏิบัติงานยังไม่ดีพอ	- จะต้องกำหนดในตัวชี้วัดและระดับคะแนนสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงาน - จะต้องกำหนดการประเมินผู้ปฏิบัติงานเป็นรายเดือน หรือรายไตรมาส เพื่อให้มีการพัฒนางานจากข้อบกพร่องอย่างต่อเนื่อง

๕. การนำข้อเสนอแนะจากการประเมินในปีที่ผ่านมาไปพัฒนาหรือปรับปรุงส่วนงาน แผนการปรับปรุง/พัฒนาตามข้อเสนอแนะ (Improvement plan) และผลการปรับปรุง/พัฒนาล่าสุด

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/ โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ร้อยละ ความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ผลกระทบ		
๑. ควรสื่อสารเป้าหมาย หรือจุดหมายของคณะฯ ให้แก่บุคลากรที่ เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เข้าใจตรงกัน เพื่อให้การ ปฏิบัติเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ๒. ควรรับฟังความคิดเห็น และร่วมแก้ไขปัญหามาก ขึ้น ๓. ควรเพิ่มช่องทางการ สื่อสารภายในองค์กรให้ มากยิ่งขึ้น ๔. ควรมีการประชุม พบปะ บุคลากรให้มากขึ้น เพื่อ รับฟังปัญหา ข้อเสนอแนะ หรือ แลกเปลี่ยนความรู้ใน การปฏิบัติงานร่วมกัน	๑. กิจกรรม ถ่ายทอด แผนปฏิบัติการ สู่บุคลากร	๑. ร้อยละของ ผู้เข้าร่วมมี ความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับ แผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖	๑. เพื่อให้บุคลากรได้ มีส่วนร่วมในการเข้า ร่วมกิจกรรมของ คณะฯ ๒. เพื่อให้ประเมิน บุคลากรเข้าใจแผน ดำเนินการตาม ภารกิจของคณะฯ	ผู้บริหารถ่ายทอดแผนพัฒนาคณะฯ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ มิติที่ ๑-๖ ในวันจันทร์ที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๔.๐๐ น. โดยมีบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน วิชาการเข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๔๕ คน	ร้อยละของผู้เข้าร่วมถ่ายทอด แผนฯ มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - เป้าหมาย ๘๐/ผลลัพธ์ ๙๐	บุคลากรทราบทิศทางและ แนวทางของการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ซึ่ง นำไปสู่การปฏิบัติงานตาม แผนที่วางไว้	-	
	๒. ทบทวน แผนพัฒนา คณะฯ และ จัดทำร่าง แผนปฏิบัติการ			กิจกรรม“ทบทวนแผนพัฒนาคณะฯ แผนปฏิบัติการ ประจำปี” ภายใต้โครงการทบทวนแผนพัฒนาคณะฯ และ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จัดขึ้นในระหว่างวันที่ ๑๐- ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ เดอะแกรนด์จามจุรีรีสอร์ท จังหวัด ลำพูน มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน ๓๙ คน	ร้อยละของบุคลากรมีความ เข้าใจเกี่ยวกับการทบทวน แผนปฏิบัติการประจำปี - เป้าหมาย ๘๐/ผลลัพธ์ ๘๖	บุคลากรของคณะฯ ได้ ร่วมกันทบทวนวิสัยทัศน์ ทบทวน ตัวชี้วัด และ โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ใน แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ และได้สรุปข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการ วางแผนการดำเนินงาน ด้าน โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ใน ปีต่อไป	-	
	๓. สานสัมพันธ์ บุคลากร	จำนวน ผู้เข้าร่วม กิจกรรม	เพื่อเปิดโอกาสให้ บุคลากรได้นำความรู้ และประสบการณ์มา แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับ ผู้ร่วมงาน เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพในการ ทำงานในอนาคตมาก ขึ้น	กิจกรรมสานสัมพันธ์บุคลากร จัดขึ้นวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๕ เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อให้บุคลากรได้เกิด ความสามัคคีกับผู้ร่วมงาน โดยมีบุคลากรและนักศึกษาคณะสัตว ศาสตร์และเทคโนโลยี เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน ๖๙ คน โดย มีรูปแบบการจัดกิจกรรมเป็นประชุม พูดคุยหรือ แข่งขัน กีฬาภายในคณะฯ และกิจกรรมนันทนาการ	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม - เป้าหมาย ๘๐/ผลลัพธ์ ๙๐	บุคลากรได้มีพูดคุย หารือ และได้นำความรู้ และ ประสบการณ์มาแลกเปลี่ยน เรียนรู้กับผู้ร่วมงาน	-	

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/ โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ร้อยละ ความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ผลกระทบ		
	๕. กิจกรรม Coffee Hour	จำนวน ประเด็น ความรู้สำหรับ การแลกเปลี่ยน เรียนรู้	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการติดต่อ ประสานงานภายใน องค์กรและการ ปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น และได้แลกเปลี่ยน เรียนรู้และ ประสบการณ์ระหว่าง บุคลากรตามพันธกิจ ของหน่วยงาน	๑. การจัดกิจกรรม Coffee Hour ครั้งที่ ๑ จัดขึ้นในวันพุธ ที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนวิชาการเข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๓๑ คน ๒. การจัดกิจกรรม Coffee Hour ครั้งที่ ๒ จัดขึ้นในวันพุธ ที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖ โดยมีบุคลากรสาย วิชาการและสายสนับสนุนวิชาการเข้าร่วมกิจกรรม ทั้งหมด จำนวน ๓๗ คน	ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมไม่น้อยกว่า กลุ่มเป้าหมาย - เป้าหมาย ๘๐/ผลลัพธ์ ๑๐๐	บุคลากรคณะฯ ทราบถึงแนว ทางการติดต่อประสานงาน ภายในองค์กร และการ ปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น	-	

หมายเหตุ : การเขียนรายงานตามหัวข้อ ๑ – ๕ ขอให้รายงานประเด็นที่สำคัญด้วยความกระชับ อนึ่ง ในกรณีที่มีการดำเนินงานในส่วนใดไม่บรรลุตามที่กำหนดไว้ ท่านสามารถระบุปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงข้อเสนอแนะที่ต้องการเสนอต่อมหาวิทยาลัย เพื่อช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อน การดำเนินงานในด้านดังกล่าว

ภาคผนวก

๑. เอกสารประกอบที่ ๑ โครงการยุทธศาสตร์เงินรายได้ ๖๖
๒. เอกสารประกอบที่ ๒ มคอ.๒ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์
๓. เอกสารประกอบที่ ๓ โครงการผลิตปุ๋ยมูลสัตว์
๔. เอกสารประกอบที่ ๔ รายงานกิจกรรมทำขวัญควาย
๕. เอกสารประกอบที่ ๕ รายงานกิจกรรม ทำบุญสัตว์ทดลอง
๖. เอกสารประกอบที่ ๖ ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อสัตว์
๗. เอกสารประกอบที่ ๗ ผลิตภัณฑ์ไก่กระดุกดำ
๘. เอกสารประกอบที่ ๘ การดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
๙. เอกสารประกอบที่ ๙ การดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
๑๐. เอกสารประกอบที่ ๑๐ การดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
๑๑. เอกสารประกอบที่ ๑๑ การดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
๑๒. เอกสารประกอบที่ ๑๒ การดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์