



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาส่วนงาน
ที่สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์
ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)

รายงาน ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร เป็นหน่วยงานสนับสนุนการเรียนการสอน มีภารกิจหลักด้านบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อผลักดันให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้บรรลุสู่วิสัยทัศน์การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ **ด้านการวิจัย** สำนักวิจัยฯ ได้สนับสนุนการจัดตั้งหน่วยวิจัย/ศูนย์วิจัย/ศูนย์ความเป็นเลิศ เพื่อช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พัฒนาชุดโครงการวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและการพัฒนา มหาวิทยาลัยเชิงรุก ร่วมพัฒนาพื้นที่บริเวณรอบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้เป็นย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหาร โดยเชื่อมโยงกับชุมชนและภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ พัฒนา Production Champion ของมหาวิทยาลัยให้เป็น Maejo Premium เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ การเป็นผู้ประกอบการในทิศทางของมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ รวมถึงบริหารจัดการและเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัยจากงบเงินอุดหนุน (กองทุนส่งเสริม ววน.) และแหล่งทุนภายนอก รวมทั้งหมด ๑๓๖.๐๐๒ ล้านบาท สนับสนุนงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนาให้อาจารย์/นักวิจัยรุ่นใหม่ได้มีโอกาสในการพัฒนางานวิจัยเพื่อบ่มบ่มการเป็นนักวิจัยมืออาชีพ พัฒนาคณะกรรมการและบุคลากรด้านจริยธรรมการวิจัยในคนและจรรยาบรรณการใช้สัตว์ทดลอง พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัยให้ครอบคลุมทุกมิติ ตลอดจนสนับสนุน/ผลักดันการนำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์เผยแพร่และใช้ประโยชน์ **ด้านการบริการวิชาการ** สำนักวิจัยฯ ได้ขับเคลื่อนแผนแม่บทการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ขับเคลื่อนศูนย์ประสานงานความร่วมมือเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farm) และศูนย์เกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาพันธุ์ของอุตสาหกรรม ร่วมกับภาครัฐ เอกชนและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนพันธกิจด้านวิจัยและบริการวิชาการ ตามตามทิศทางของมหาวิทยาลัย รวมถึงบริหารจัดการและเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบริการวิชาการจากงบเงินอุดหนุนและแหล่งทุนภายนอก รวมทั้งหมด ๕๗.๒๘๕ ล้านบาท (ไม่รวมหน่วยงานวิสาหกิจ) นอกจากนี้ยังมุ่งมั่นในการดำเนินโครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC) ในการพัฒนาห้องเรียนมีชีวิตเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาสื่อสารสนเทศ/สังคมออนไลน์เพื่อการประชาสัมพันธ์และการตลาด รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างรายได้ให้หน่วยงานสามารถพึ่งพาตนเองได้ ตลอดจนนำองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่มีอยู่ในมหาวิทยาลัยไปส่งเสริม/แก้ไขปัญหา/พัฒนาอาชีพให้แก่ชุมชน ผ่านโครงการสนองงานโครงการพระราชดำริ โครงการฐานเรียนรู้ลำไยแม่โจ้ โครงการให้บริการคำปรึกษาบริการข้อมูลเทคโนโลยีและประชาสัมพันธ์คลินิกเทคโนโลยี นอกจากนี้ยังได้ประชาสัมพันธ์/เผยแพร่องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย ในรูปนิตยสาร วารสารแม่โจ้ปริทัศน์ ปริทัศน์ชวนคุย (ทุกวันพฤหัสบดี เวลา ๒๐.๐๐ น.) รวมถึงการแปลงองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเป็นภาษาต่างประเทศ เผยแพร่ในฐานข้อมูลองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/ประเทศ อาทิ มูลนิธิธัญญะ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น และมหาวิทยาลัยเนชั่น ในการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย/นวัตกรรม กิจกรรมเพื่อสังคม และบริการวิชาการ ที่มีผลกระทบหรือมีประโยชน์ในวงกว้าง และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ในการพัฒนางานวิชาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านการเกษตรอุตสาหกรรมเกษตร

ซึ่งกลไกดังกล่าวส่งผลให้งานวิจัยและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนมีหน่วยงานทั้งภาครัฐ เอกชน และผู้ประกอบการนำผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง และสามารถตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
สารบัญ	ข
ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามวิสัยทัศน์ และแนวทางการบริหารตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย	
๑. วิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารงานในระยะ ๔ ปี ของการดำรงตำแหน่ง ตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ	๑
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการส่วนงาน และการปรับตัวตาม สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	๒
๓. ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน	๓
๓.๑ ความร่วมมือระหว่างกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	๓
๓.๒ การดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม ๒ (การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)	๓
๓.๓ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการกรณีที่มีจำนวนนักศึกษาลดลง หรือจำนวนนักศึกษาไม่ถึงเป้าหมาย หรือมีจำนวนเกินเป้าหมายที่กำหนด	๓
๔. หัวหน้าส่วนงานให้ข้อมูลตามประเด็นหัวข้อย่อย	๔
๕. การนำข้อเสนอแนะจากการประเมินในปีที่ผ่านมาไปพัฒนาหรือปรับปรุงส่วนงาน	๖

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ตามวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
ที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย

๑. วิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารงานในระยะ ๔ ปี ของการดำรงตำแหน่ง ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ (รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์) ได้นำแนวนโยบาย หรือ พันธสัญญาที่ให้ไว้กับสภามหาวิทยาลัย รวมถึงข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ระดับมหาวิทยาลัย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาวางแผน และการดำเนินการตามแผนเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานของสำนักวิจัยฯ (เอกสารหมายเลข ๑) และมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด (เอกสาร หมายเลข ๒) ดังนี้

ด้านการวิจัย

๑) ทบทวนแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๘-๒๕๗๐

๒) ผลักดันการสร้างศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัย/ศูนย์วิจัย/หน่วยวิจัย เพื่อขับเคลื่อนตัวชี้วัด ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ การแสวงหาทุนวิจัย การสร้างเครือข่ายการวิจัยทั้งในและต่างประเทศ การผลิต บัณฑิตวิจัย การผลิตบัณฑิตผู้ประกอบการ การเผยแพร่/ใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย และการต่อยอดในเชิง พาณิชย์สู่ผู้ประกอบการ/ภาคเอกชน/ภาคอุตสาหกรรมเพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒

๓) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ผู้ประกอบการ ทั้งในและ ต่างประเทศ

๔) พัฒนาชุดโครงการวิจัยที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์ และมีศักยภาพในการส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจ/สังคม โดยเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านเกษตรและอาหาร เพื่อยกระดับเกษตร ปลอดภัยสู่เกษตรอินทรีย์

๕) ปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยให้เอื้อต่อการทำงานวิจัย

๖) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยทั้งในส่วน ของกระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

๗) ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยและนักศึกษาที่มีผลงานวิจัยโดดเด่นเข้าร่วมประกวดใน ระดับชาติและนานาชาติเพื่อยกระดับคุณภาพผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับ

๘) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่มีคุณภาพสูง

๙) ผลักดันให้นักวิจัยดำเนินงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้และเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง โดยเฉพาะ ในเชิงพาณิชย์

๑๐) ติดตามและประเมินสัมฤทธิ์ผลของงานวิจัยต่อเศรษฐกิจและสังคมของงานวิจัยเชิงพื้นที่

ด้านการบริการวิชาการ

๑) ขับเคลื่อนแผนแม่บทบริการวิชาการ และแผนยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัย

๒) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการร่วมกับผู้ประกอบการ/ภาคเอกชน/ศิษย์เก่า

๓) ผลักดันและสนับสนุนให้นักวิจัยของมหาวิทยาลัยนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมจาก ผลงานวิจัยมาสร้างแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้ และศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย เพื่อบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน การวิจัย และการเป็นที่พึ่งของชุมชน ซึ่งเป็นการสร้างจุดเด่นให้กับมหาวิทยาลัยและ นักวิจัย

๔) ผลักดันและสนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัย/นักศึกษา นำองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ออกไปบริการวิชาการที่ตรงกับความต้องการของชุมชน/หน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ ตอบ

โจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัย การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ และเป้าหมายการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน (SDGs)

- ๕) พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานบริการวิชาการ
 - ๖) พัฒนาระบบสารสนเทศการบริการวิชาการให้ครอบคลุมทุกมิติ
 - ๗) เผยแพร่องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีสู่ความเป็นนานาชาติ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Maejo Wisdom วารสารแม่โจ้ปริทัศน์ แม่โจ้ปริทัศน์ชวนคุย นิทรรศการ และการสาธิต และสื่อสังคมออนไลน์
 - ๘) บริหารจัดการองค์ความรู้ ฐานเรียนรู้ และสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย ให้เกิดรายได้
 - ๙) ติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของผลงานบริการวิชาการต่อเศรษฐกิจและสังคมเชิงพื้นที่
- ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- ๑) ทำนุบำรุง รักษา ส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และภารกิจอื่น
- ด้านการบริหารจัดการ
- ๑) สนับสนุนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ
 - ๓) สนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรนำความรู้ที่ได้รับจากการพัฒนามาใช้ประโยชน์ในการบริหารองค์กร
 - ๔) บริหารจัดการด้วยการใช้ธรรมาภิบาล
 - ๕) ใช้กลไกการจัดการความรู้ (Knowledge Management) การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และ วงจรบริหารงานคุณภาพ (PDCA) ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านงานวิจัย บริการวิชาการและด้านบริหารจัดการ

๒. การวิเคราะห์สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการส่วนงาน และการปรับตัวตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์	ผลกระทบต่อการบริหารจัดการ	การปรับตัวตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
สถานการณ์ด้านสังคมและวัฒนธรรม S – Social and Cultural	๑. สังคมต้องการความรวดเร็ว ๒. มีการเปลี่ยนแปลงของการสื่อสารที่รวดเร็ว แต่บุคลากรยังพัฒนาไม่ครบทุกส่วน	๑. พัฒนาตัวเองโดยการใช้เครื่องมือที่ทันสมัย ๒. ปรับตัวกับเทคโนโลยีใหม่
สถานการณ์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม T – Technology and Innovation	๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมาก คนยังไม่ทันปรับตัว และไม่เชี่ยวชาญ ๒. ข้อมูลพื้นฐานยังไม่ได้นำเข้าในระบบฐานข้อมูล ๓. ระบบการใช้ single data ยังไม่แล้วเสร็จ ๔. งบประมาณไม่เพียงพอกับราคาของเทคโนโลยี	๑. พัฒนาคอนให้สามารถใช้เทคโนโลยีที่ใหม่และทันสมัย ๒. นำข้อมูลเข้าระบบ ๓. ทำข้อมูล single data ๔. ต้องหางบประมาณเพิ่มเติม
สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม E – Economic and Environment	๑. งบประมาณไม่เพียงพอกับการจ้างบุคลากรในขณะทำงานเพิ่มขึ้น ๒. งบประมาณในการจ้างบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไม่เพียงพอ	๑. พัฒนาคอน
สถานการณ์ด้านการเมือง กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง P – Politic and Law	๑. กฎระเบียบของมหาวิทยาลัยไม่สามารถประกอบกิจกรรมเพื่อการหารายได้ได้อย่างคล่องตัว ๒. ระเบียบการเงินต้องปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง	๑. ปรับแก้กฎระเบียบ

๓. ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน

๓.๑ ความร่วมมือระหว่างกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

สำนักวิจัยฯ ลงนามความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนในการขับเคลื่อนการวิจัย และการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุน หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ผู้ประกอบการ เช่น

- ร่วมมือกับ มูลนิธิธัญภูมิ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น และมหาวิทยาลัยเนชั่น ในการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย/นวัตกรรม กิจกรรมเพื่อสังคม และบริการวิชาการ ที่มีผลกระทบหรือมีประโยชน์ในวงกว้าง โดยแต่ละฝ่ายจะมีหน่วยงาน/คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการดำเนินงานในการจัดหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติหรือความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย/นวัตกรรม ตลอดจนกิจกรรมเพื่อสังคม และการนำผลงานวิจัย/นวัตกรรม และกิจกรรมเพื่อสังคมไปใช้ประโยชน์
- ร่วมมือกับ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ในการพัฒนางานวิจัยงานวิชาการ และศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้านการเกษตรอุตสาหกรรมเกษตร/เทคโนโลยีการเกษตร การเพิ่มศักยภาพการผลิตแก่เกษตรกรและการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าเกษตร

๓.๒ การดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม ๒ (การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำนักวิจัยฯ ได้ดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ รวมถึงร่วมดำเนินการร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร (MAP) และฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ ในการดำเนินการพัฒนาที่ตอบโจทย์การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ ดังนี้

๑) พัฒนาระบบการผลิตต้นให้ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยถูกนำไปใช้ประโยชน์ โดยเฉพาะในเชิงพาณิชย์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อขับเคลื่อนพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ โดยได้ดำเนินการ พัฒนา Product Champion ของมหาวิทยาลัยสู่ Maejo Premium ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยดำเนินการคัดสรรองค์ความรู้และนวัตกรรม หรือผลผลิต หรือผลิตภัณฑ์ หรืองานสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพ (TRL/SRL ระดับ ๔ ขึ้นไป) มาพัฒนาต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมถึงพัฒนาไปสู่การสร้างธุรกิจเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของภาคอุตสาหกรรมสู่ผู้ประกอบการ

๒) ร่วมกับ MAP ในการขับเคลื่อนกิจกรรมในพื้นที่ย่านนวัตกรรมเกษตร ด้วยงานวิจัยและงานบริการวิชาการบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอน โดยการมีส่วนร่วมของนักวิจัย นักศึกษา และบัณฑิต เชื่อมโยงกับภาคธุรกิจการเกษตรและอาหาร/SMEs/Startup ในการพัฒนาด้านเกษตรและอาหาร ทั้งผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และโอกาสทางการตลาด ที่เข้มแข็ง ยั่งยืน และส่งผลกระทบสูงระดับประเทศ

๓) จัดกิจกรรม Pitching เพื่อผลักดันผลิตภัณฑ์/ธุรกิจใหม่ (SMEs) ของชุมชน/กลุ่มวิสาหกิจด้วยองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยออกสู่ตลาด ภายใต้โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่ และโครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมฐานหลังโควิดด้วยเศรษฐกิจ BCG (U๒T for BCG)

๓.๓ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการกรณีที่จำนวนนักศึกษาลดลง หรือจำนวนนักศึกษาไม่ถึงเป้าหมาย หรือมีจำนวนเกินเป้าหมายที่กำหนด

กรณีที่จำนวนนักศึกษาลดลง หรือจำนวนนักศึกษาไม่ถึงเป้าหมาย

๑) สร้างรายได้จากเงินผลประโยชน์และเงินงานฟาร์ม จำนวน ๓,๖๐๐,๔๖๙.๑๐ บาท โดยเป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมในการตีพิมพ์วารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร เงินจัดสรรร้อยละ ๑.๕ จากแหล่งทุนภายนอกด้านวิจัยและบริการวิชาการ และรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร

๒) ดำเนินกิจกรรมภายใต้ศูนย์ทดสอบ วิจัยและพัฒนาเกษตรอุตสาหกรรม ร่วมกับภาครัฐ เอกชนและต่างประเทศ เพื่อเป็นแหล่งรายได้ของมหาวิทยาลัยจากการรับทดสอบสายพันธุ์กัญชง การวิเคราะห์สารสำคัญ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน การจำหน่ายผลผลิตและผลิตภัณฑ์จากการทดสอบ วิจัยและพัฒนาของศูนย์ฯ

๓) ดำเนินกิจกรรมภายใต้ศูนย์เกษตรอินทรีย์แม่โจ้ ในการเป็นหน่วยงานประสานงาน รวบรวมองค์ความรู้/นวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์/ผลิตภัณฑ์อินทรีย์/ปัจจัยการผลิตเกษตรอินทรีย์ของ มหาวิทยาลัย เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัย ตลอดจนสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน/ผู้ประกอบการ

๔) พัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของสำนักวิจัยฯ ได้แก่ ชาอัญชันอินทรีย์ ชา ไหมข้าวโพดอินทรีย์ ชากล้วยอินทรีย์ ผงผักเคลอินทรีย์ ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ยาสีฟันกัญชง สบู่กัญชง ยาหม่องกัญชง ครีมบำรุงผิวหน้าจากกัญชง

กรณีจำนวนนักศึกษาเกินเป้าหมายที่กำหนด

ได้พัฒนาห้องเรียนมีชีวิตเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยองค์ความรู้จากโครงการต้นแบบและ สาธิตการผลิตพืชแบบผสมผสาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โครงการศูนย์เรียนรู้วัฒนธรรมเกษตรล้านนา ด้วย นวัตกรรมเกษตร อาหาร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้/ศึกษา ดูงานด้านภูมิสังคมอย่างยั่งยืน ให้แก่ นักศึกษา เกษตรกร และผู้สนใจทั่วไปทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ คลอบคลุมด้านเทคโนโลยีการผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์พืชสู่เกษตรกรอย่างครบวงจร เทคโนโลยีการผลิต ต้นกล้าอาหาร พืชเศรษฐกิจเพื่อการค้าโดยใช้เทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่ออย่างครบวงจร เทคโนโลยี การเลี้ยงสัตว์ ผลิตและขยายพันธุ์พ่อ-แม่พันธุ์ (สุกร) เพื่อจำหน่ายภายใต้ระบบป้องกันโรคที่ดี เทคโนโลยี การผลิตกัญชงเชิงพาณิชย์ เป็นต้น ตลอดจนพัฒนาสื่อสารสนเทศ สังคมออนไลน์ เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ดังกล่าวให้แก่ผู้สนใจทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้โครงการพระราชดำริที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ (MARIC)

๔. หัวหน้าส่วนงานให้ข้อมูลตามประเด็นย่อย ดังต่อไปนี้

๔.๑ กิจกรรม/โครงการ/งานใดที่ท่านคิดว่า ในรอบการประเมินที่ผ่านมา ทำได้ดีและประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โปรดแจ้งไม่เกิน ๓ เรื่องต่อมิติ (โปรดจำแนกเป็น มิติเชิงการแก้ปัญหาและมิติ เชิงการพัฒนา) เรียงลำดับจากดีมากลงมา และมีปัจจัยใดที่ส่งผลต่อความสำเร็จนั้น

ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
มิติเชิงการแก้ปัญหา				
๑	การมีส่วนร่วมในการ ทำงานวิจัยและบริการ วิชาการ	เพื่อให้แต่ละคณะ/แต่ละ กลุ่มมีความเชื่อมโยงกัน ด้วยแกนของการพัฒนา งานวิจัย และเชื่อมโยงกับ งานอื่นตามยุทธศาสตร์การ วิจัยของมหาวิทยาลัย ด้าน เกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และสังคม	มีการพัฒนาโจทย์วิจัย บริการวิชาการได้ตรง ตามทิศทาง	ทุกคนมีความเข้าใจในการ พัฒนามหาวิทยาลัย
๒	เมืองนวัตกรรมเกษตร อาหาร และสุขภาพ	สร้างพื้นที่ทำงานร่วมกัน	การมีเมืองนวัตกรรม เกษตรอาหารและสุขภาพ	มีนวัตกรรมเพิ่มขึ้น AgTech Startup ระดับประเทศ

ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
๓	การสร้างโครงการชุดงานวิจัยพื้นฐานเพื่อตอบยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	เพื่อการพัฒนาตามแนวทางนวัตกรรมเกษตรอาหาร และสุขภาพ	มียุทธศาสตร์ชัดเจน	แหล่งทุนให้โอกาสในการทำงานเพื่อสร้างอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
มิติเชิงการพัฒนา				
๑	ยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์และเกษตรอัจฉริยะ	สร้างอาหารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	มียุทธศาสตร์ชัดเจน	แหล่งทุนให้โอกาสในการทำงานเพื่อสร้างอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
๒	ยุทธศาสตร์อาหาร	สร้างอาหารที่เป็นผลดีต่อสุขภาพ	มียุทธศาสตร์ชัดเจน	
๓	ยุทธศาสตร์สุขภาพ	สร้างสุขภาพกาย/สุขภาพใจและสุขภาพสิ่งแวดล้อม	มียุทธศาสตร์ชัดเจน	

๔.๒ กิจกรรม/โครงการ/งานใดที่ท่านคิดว่า ในรอบการประเมินที่ผ่านมา ยังทำได้ไม่ดี หรือยังไม่ประสบความสำเร็จหรือยังไม่ได้ทำ **โปรดแจ้งไม่เกิน ๓ เรื่องต่อมิติ** (โปรดจำแนกเป็น มิติเชิงการแก้ปัญหาและมิติเชิงการพัฒนา) เรียงลำดับจาก ทำได้ไม่ดี มากที่สุดลงมา และมีปัจจัยหรือข้อจำกัดใดที่ส่งผลต่อความไม่สำเร็จนั้น

ที่	กิจกรรม/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน	ปัจจัยหรือข้อจำกัดที่ส่งผลต่อความไม่สำเร็จ
มิติเชิงการแก้ปัญหา				
๑	งานวิจัยร่วมกับต่างประเทศ	สร้างความร่วมมือและยกระดับนานาชาติ	มีการจัดตั้งกลุ่ม	ยังดำเนินการได้ไม่เต็มที่
๒	การพัฒนางานวิจัยสู่การเป็นผู้ประกอบการ	เพื่อสร้างผู้ประกอบการ	ต้องร่วมกับ MAP	นักวิจัยต้องพัฒนาแนวทางการเป็นผู้ประกอบการ
๓	การสร้างพัฒนาสินค้าสู่ตลาดที่สามารถหารายได้เพื่อการพัฒนาองค์กร	เพื่อสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน	ต้องพัฒนาเพิ่มเติม	ระเบียบยังยุ่งยากมาก/การดำเนินต้องเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง
มิติเชิงการพัฒนา				
๑	การสร้างฐานข้อมูลงานวิจัย	เพื่อให้เป็นข้อมูลแหล่งเดียว	ยังไม่มีดี ต้องมีการเชื่อมกันหลายหน่วยงานมหาวิทยาลัยกำลังรวบรวม	ระบบฐานข้อมูลมีหลากหลาย
๒	สร้างฐานข้อมูลนักวิจัย	เพื่อเป็นแผนที่ในการวางแผนทำงานวิจัยและบริการวิชาการ	มีข้อมูลแต่ไม่ครบ	ยังไม่ได้จัดการอย่างเป็นระบบ

๔.๓ อุปสรรค ข้อจำกัด และความลำบากในการทำงานในหน้าที่ของท่านมีอะไรบ้าง โปรดแจ้งให้เห็นชัดเจน (อาทิ ด้านนโยบาย ด้านกฎระเบียบ ด้านระบบงานภายในมหาวิทยาลัย ด้านงบประมาณ ด้านผู้ปฏิบัติงาน ด้านตนเอง เป็นต้น) หากท่านสามารถระบุวิธีการแก้ไข โปรดระบุวิธีการแก้ไขด้วย

ข้อที่	ด้าน	วิธีการ/แนวทางแก้ไข
๑	กฎระเบียบมหาวิทยาลัยด้านการหารายได้	ให้ระเบียบเกิดความคล่องตัวในดำเนินการ
๒	จำนวนคนที่น้อยกว่าตำแหน่งงาน	เพิ่มจำนวนคนตามภาระหน้าที่จริงในปัจจุบัน
๓	บุคลากรยังมีทักษะแบบเดิม	เพิ่มเติมทักษะใหม่ให้เจ้าหน้าที่

๕. การนำข้อเสนอแนะจากการประเมินในปีที่ผ่านมาไปพัฒนาหรือปรับปรุงส่วนงาน (แผนการปรับปรุง/พัฒนาตามข้อเสนอแนะ (Improvement plan) และผลการปรับปรุง/พัฒนาล่าสุด

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ ร้อยละความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ ผลกระทบ		
ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปี								
๑. แสวงหางบวิจัย	๑. โครงการสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนาลำดับ Research Unit & Excellence ๒. โครงการ Research Forum ๓. ตั้งคณะทำงานพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (SF) ๔. พัฒนาข้อเสนอการวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ประกอบการ ๕. จัดให้มีการประเมินข้อเสนอ งานวิจัยและแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ ก่อนยื่นเสนอขอทุน	๑. จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๒. จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์	๑๓๐ ล้าน บาท ๔๐ ล้านบาท	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัย (งบอุดหนุนการวิจัยประจำปี งบวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก และงบวิจัยจากเงินรายได้ของหน่วยงาน) เท่ากับ ๑๓๖,๐๐๒,๒๔๒ บาท โดยเป็นงบวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๔๘,๔๑๔,๘๘๖ บาท และงบวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน ๘๗,๕๘๗,๓๕๖ บาท	จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์ บรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด ส่วนงบวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ยังไม่บรรลุค่าเป้าหมาย	ถ้าแม้งบวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจะไม่บรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด แต่นักวิจัยของมหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานโครงการวิจัยร่วมกับภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ โดย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการดำเนินโครงการวิจัยร่วมกับภาคเอกชน ร้อยละ ๑๙.๕๙ (จากทั้งหมด ๙๗ โครงการ) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีการดำเนินโครงการวิจัยร่วมกับภาคเอกชน ร้อยละ ๒๘.๕๗ (จากทั้งหมด ๗๗ โครงการ) และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีการดำเนินโครงการวิจัยร่วมกับภาคเอกชน ร้อยละ ๒๓.๐๘ (จากทั้งหมด ๑๐๔ โครงการ)	ต้องหางบประมาณเพิ่มเติมในการทำงาน แหล่งทุนมีการเปลี่ยนแปลง แบบเข้มข้นมาก และหลายยุทธศาสตร์ที่ต้องการTRL ระดับสูงเป็นข้อเสียเปรียบที่มหาวิทยาลัยแม้ใ้ยังมีไม่ถึงเนื่องจากเครื่องมือและสาขาที่ทำการวิจัยอยู่	-

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ ร้อยละความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ ผลกระทบ		
ข้อเสนอแนะของผู้บริหาร บุคลากร ผู้ได้รับทุนวิจัย/บริการวิชาการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าส่วนงาน								
ผู้บริหาร								
๑. ควรพัฒนาฐานข้อมูล ผู้เชี่ยวชาญด้านวิจัยและ บริการวิชาการ ที่พร้อมให้ หน่วยงานภายนอกติดต่อใช้ บริการ	นักวิจัยเป็น ผู้ประกอบการ	จำนวนนักวิจัย ขึ้นทะเบียน เพิ่มขึ้น ๑๐%	นักวิจัยที่มี ทักษะ ผู้ประกอบการ	พัฒนานักวิจัย ผู้ประกอบการและเพิ่ม ทักษะผู้ประกอบการ	มีนักวิจัยที่มีทักษะ ผู้ประกอบการร้อยละ ๘๐%	มีนักวิจัยในระบบ ฐานข้อมูลเพิ่มเติมจาก https://maidmaejo.org/	สรรหาแหล่งทุน เพิ่มเติม	ทุกคนมีโครงการบริการ วิชาการ มีการสนับสนุน โครงการบริการวิชาการ ในส่วนที่เป็นคณะผู้พื้นที่ และส่วนที่เป็นเฉพาะตน
๒. พัฒนา research academy เฉพาะทาง	เพิ่มศูนย์ความเป็น เลิศ	จำนวนศูนย์ ความเป็นเลิศ	กลุ่มนักวิจัยเพื่อ พัฒนาศูนย์ ความเป็นเลิศ ตามนโยบาย ของประเทศ	สนับสนุนการจัดตั้ง ศูนย์วิจัย/ศูนย์ความเป็น เลิศ และส่งเสริมการหา แหล่งทุน	มีจำนวนศูนย์วิจัย/ศูนย์ ความเป็นเลิศเพิ่มขึ้นร้อย ละ ๑๐	๑. จำนวนศูนย์ที่เพิ่มขึ้น ๒. เงินโครงการที่เพิ่มขึ้น ๓. โครงการวิจัยที่แก้ปัญหา ภาคการเกษตรและสังคม	จำนวนเงินอุดหนุนที่ จะสนับสนุนให้เกิด ศูนย์	ได้ดำเนินการไป หลากหลาย ได้แก่ การ รวมกลุ่มกันของพืช พลังงาน ข้าวฟ่าง กาแฟ เกษตรอัจฉริยะ เกษตร อินทรีย์ กัญชง พืช เศรษฐกิจใหม่ การแปรรูปเป็นอาหาร พืชเส้นใย พลังงานทดแทน สมุนไพร ฯลฯ
	เพิ่มกลุ่มวิจัยเฉพาะ ทางตามยุทธศาสตร์	จำนวนกลุ่มวิจัยที่ เพิ่มขึ้น เช่น กลุ่ม โครงการหลวง กลุ่มหมอกควัน ไฟฟ้า กลุ่มอาหาร สุขภาพ กลุ่มการ ท่องเที่ยวเชิงพื้นที่ กลุ่มถั่วเหลือง กลุ่มพืชพลังงาน ฯลฯ	เพิ่มกลุ่มวิจัย	สนับสนุนการจัดตั้งกลุ่ม วิจัย	สามารถแก้ปัญหาของ สังคมการเกษตร อาหาร และสุขภาพ	๑. จำนวนกลุ่มวิจัยตาม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และยุทธศาสตร์ชาติ		
๓. ควรพัฒนาศักยภาพใน การบริหารจัดการเพื่อครอง คน ครองงาน และให้กำลังใจ แก่บุคลากรภายในสำนักฯ มากยิ่งขึ้น	พัฒนากิจกรรมหา รายได้ เพื่อมาเป็น สวัสดิการให้ทุกภาค ส่วนรับผิดชอบ ร่วมกัน	จำนวนรายได้ที่ เพิ่มขึ้น เพื่อ สามารถจัดสรร เป็นสวัสดิการ ได้	ทั้งสามส่วน งานมี โครงการเป็น ของกอง	ให้แต่ละกองดำเนินการ เพื่อหารายได้	สามารถสร้างกองทุน สวัสดิการของตน กองและ สำนักเอง	มีกองทุนเพื่อสวัสดิการ	ส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจ งานเพื่อการหารายได้	-

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ ร้อยละความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ ผลกระทบ		
๔. ควรทุ่มเทเวลาให้กับการบริหารหน่วยงานสำนักฯ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับบทบาทหน้าที่ของส่วนงานเป็นหลัก	พัฒนางานจากฐานมีแผนแม่บทของแต่ละงาน โดยการบริหารงานของทุกกอง	ทุกคนสามารถเข้าถึงการบริหารจัดการตนเอง	ทุกงานมีแผนแม่บทการทำงานและการติดตามงานของตนเอง	ทำแผนปฏิบัติงานของงานสู่กอง มีแผนการดำเนินการ และการติดตามตนเอง โดยมีรองผู้อำนวยการสำนัก และผู้อำนวยการกองเป็นผู้จัดการภายใน และรายงานผลดำเนินการ	ทุกคนมีหน้าที่ตามภาระงานปกติ ๘๐% ภาระงานเร่งด่วน ๒๐%	สามารถติดตามงานด้วยผังผลสัมฤทธิ์ของงาน	พัฒนาระบบฐานข้อมูล	ได้ใช้เวลาทั้งหมดไปแล้วเพื่อการบริหารงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อสัมพันธ์แหล่งทุน วังหาแหล่งทุน หาโอกาสให้นักวิจัยและมหาวิทยาลัยสามารถติดต่อได้ตลอดเวลา ให้คำตอบได้ทุกงาน ทุกเวลา ไม่มีวันหยุด รับได้กับทุกสถานการณ์
บุคลากร ผู้ได้รับทุนวิจัย/บริการวิชาการ								
๑. ควรให้ความสำคัญกับงานด้านบริหารภายในสำนักวิจัยฯ เช่น การดำเนินงานตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายด้านวิจัยและบริการวิชาการ การประกันคุณภาพ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงการเงินและพัสดุ เป็นต้น	Dash board Management	ลดความเสี่ยง/งานแผนติดตามตัวชี้วัดและรายงานเป็นระยะ	ไม่มีข้อผิดพลาดทางการเงิน	ให้งานแผนดำเนินการติดตามและรายงาน/ให้มีระยะเวลาที่คอยปรับแก้ได้อย่างทันทั่วทั้ง/หาวิธีการแก้ปัญหาในที่ประชุมกรรมการประจำสำนัก	มีเหตุผลในการดำเนินการ/การแก้ปัญหา	ติดตามงานได้ทันทั่วทั้งที่มีระบบแจ้งเตือน	ผอ.กองไม่ได้เป็นอย่างดีถาวร ขาดคนรับผิดชอบต่อเนื่อง/ให้รอง ผอ.ฝ่ายบริหารรักษาการ/ระบบdash board ยังไม่สมบูรณ์	-
๒. ควรมอบหมายงานให้ตรงกับความสามารถและมอบหมายงานให้กับบุคลากรตามสายงาน	พัฒนาคนให้ตรงกับงาน	จำนวนบุคลากรที่ทำหน้าที่ต่าง ๆ มีมาตรฐานตามภาระงานยุคใหม่มากขึ้น	ปรับงานให้มีความรวดเร็วและแม่นยำด้วยระบบสารสนเทศ	ให้ทุกหน้าที่เชื่อมต่อกัน	พัฒนาทักษะเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง	งานมีความก้าวหน้าและพัฒนา	ส่วนหนึ่งของบุคลากรยังไม่ปรับตัวเพื่อสร้างงานใหม่ให้ทันกับเหตุการณ์	ทุกหน้าที่นั้นเป็นการมอบหมายหน้าที่จากหัวหน้างานที่เขียนลงมาใน TOR โดยไม่มีการปรับจาก ผอ. แต่อย่างใด และมีข้อสุดท้ายไว้เพื่อให้สามารถทำงานในส่วนของการมอบหมายเร่งด่วน/ส่วนการ

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ ร้อยละความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ ผลกระทบ		
								มอบหมายงานในหน้าที่ ใหม่นั้นได้พยายามมาก แล้วซึ่งส่วนใหญ่ก็อยาก ทำงานที่เคยทำมา/ บางส่วนที่มอบหมายแล้ว ไม่ตรงกับความถนัดก็ไม่ เคยมอบหมายอีก
๓. ควรให้ความสำคัญกับ คุณภาพของงาน	ตรวจสอบคุณภาพ ของงาน ตั้งแต่ต้น จนถึงปลายทาง	ทุกงานวิจัยมี คุณภาพ	งานวิจัยทุกชิ้น มีการ ตรวจสอบจาก ผู้ทรงคุณวุฒิ ก่อนส่งเล่ม จริง	มีระบบผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อ ทำการวิเคราะห์โครงการ แบ่งออกเป็น ๓ ช่วง คือ ก่อนส่งโครงการ ขณะทำ โครงการและก่อนส่งเล่ม ฉบับสมบูรณ์	ไม่มีงานวิจัยตกค้าง	งานวิจัยมีคุณภาพ สามารถต่อยอดหาแหล่ง ทุน และสามารถพัฒนา ต่อเป็นงานวิจัยเชิง พาณิชย์	ต้องใช้งบประมาณ ค่อนข้างมาก	-
๔. ควรออกประกาศหรือ ระเบียบต่าง ๆ ที่ทำให้การ ทำงานกระชับ สะดวก และ เอื้อต่อการตรวจสอบได้	โครงการปรับปรุง ระเบียบ	มีระเบียบที่ ทันสมัย	ปรับทุก ระเบียบที่ สามารถทำให้ งานดีขึ้น	ดำเนินการปรับแก้ระเบียบ ให้ทันสมัย	ปรับแก้ระเบียบให้ทันสมัย	ไม่มีปัญหาเรื่องต่าง ๆ ใน กระบวนการทำงาน	บางอย่างยังติดใน ระเบียบที่ใหญ่กว่า ระเบียบของ มหาวิทยาลัย เช่น ระเบียบ กระทรวงการคลัง	-
๕. ควรติดตามการ ดำเนินงานบางอย่างที่ล่าช้า เช่น การเบิกจ่ายเงินในการ ดำเนินงานของโครงการซึ่ง เป็นปัญหาที่เกิดขึ้นมา ตลอดและเป็นทุกปี	ระบบเฝ้าติดตาม	ไม่มีปัญหา	ทุกโครงการ	สร้างระบบเฝ้าติดตามด้วย คน และระบบ dash board	๘๐%	ผลการดำเนินการไม่มี ปัญหา	ระบบ single data ยังไม่เรียบร้อย	-

ข้อเสนอแนะจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	กิจกรรม/โครงการที่ ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	รายงานผลการดำเนินงาน			ปัญหา/อุปสรรค/ แนวทางการแก้ไข ปัญหา	หมายเหตุ
				สรุปสาระสำคัญของการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการที่แสดงถึงความ เปลี่ยนแปลง/ความก้าวหน้า/ ร้อยละความสำเร็จ	ผลผลิต/ผลลัพธ์/ ผลกระทบ		
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย								
๑. ควรพิจารณาการ ประชาสัมพันธ์แบบใหม่โรง ทำเพื่อให้กระจายออกไป เช่น การขอแหล่งทุนวิจัย	โครงการ ประชาสัมพันธ์สู่ สาธารณะ	จำนวนชิ้นงาน ที่ถูกนำไปใช้/ จำนวนชิ้นงาน ที่อ้างถึง/ จำนวนคนที่เข้า มาดูออนไลน์	ประชาชน/ นักวิชาการ/ ผู้ประกอบการ	ประชาสัมพันธ์ทุกแพลท ฟอร์ม	จำนวนผู้เข้าถึง	จำนวนการกล่าวอ้างถึง/ จำนวนผู้ที่นำไปใช้ ประโยชน์มีรายได้ หรือ สิ่งแวดล้อมดีขึ้น	ต้องสื่อสารให้สั้น กระชับกับยุคใหม่	ได้ดำเนินการทุกรูปแบบ แล้ว เพิ่มเติมได้อีก
๒. ควรผลักดันสิ่งที่ พิจารณาแล้วว่าให้เห็นผล เกิด impact ควรผลักดัน ให้สำเร็จผล	โครงการ Research talent	จำนวน โครงการที่ ได้รับทุนเพื่อ ต่อยอด	โครงการวิจัย ต่อยอดได้	พัฒนาโครงการที่มี ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม	๘๐% ของโครงการที่เข้าสู่ ระบบ	จำนวนรายได้/ ผู้ประกอบการ/สังคม ได้รับที่เพิ่มขึ้นและ ต่อเนื่อง	-	-
๓. ควรมีการเชื่อมโยงกับ นักศึกษาเก่าภาคเกษตรกร และอุตสาหกรรม การเกษตรมากยิ่งขึ้น	โครงการแม่ใจวิจัย พบประชาชน	จำนวน โครงการวิจัยที่ ได้นำไปใช้ ประโยชน์โดย ประชาชนและ ผู้เกี่ยวข้อง	ประชาชน/ ผู้ประกอบการ	ทำโครงการเพื่อออกสู่ สาธารณะ	โครงการที่เข้าร่วมได้รับ การส่งเสริมต่อยอดจำนวน	จำนวนโครงการที่พัฒนา ต่อกับผู้ประกอบการ	โครงการส่วนใหญ่เป็น โครงการมูลฐาน	-